



Pacte Mondial
Réseau France

Comité de prospective

Alliance Pacte Mondial de l'ONU - Réseau France – Comité 21

Biographies des membres

Bettina LAVILLE, présidente du Comité de Prospective

Conseillère d'État honoraire, docteur ès lettres, lauréate de Sciences Po et ancienne élève de l'ENA, Bettina Laville est aujourd'hui présidente de l'Institut d'études avancées de Paris, Vice-présidente de la Plate-forme RSE, Vice-présidente exécutive de l'ANVIE, elle est aussi présidente d'honneur du Comité 21, dont elle est fondatrice, et membre du CND SI. Elle a été nommée en février 2024 membre de la Haute Autorité de l'audit au titre de l'extra-financier.

Sa carrière s'est déroulée entre le Conseil d'Etat, et différents postes de cabinet (conseillère technique au ministère de la Coopération directrice de cabinet du Ministre chargé de la francophonie, puis du cabinet du ministre de l'Environnement Brice Lalonde). Elle fut conseillère sur les questions d'environnement de deux premiers Ministres, et conseillère technique du président de la République François Mitterrand, toujours pour les questions environnementales. A ce titre, elle fut responsable de la préparation des conférences de Rio92 et Kyoto, et a participé à divers titres à toutes les conférences Climat et Biodiversité. Elle a représenté la France au board international de l'UICN de 1996 à 2001.

Elle a été six ans avocate associée en charge du développement durable dans un cabinet d'avocats international.

Elle est l'auteur de nombreux articles et ouvrages Son dernier livre est « l'adaptation au changement climatique, une question de sociétés » publié en 2017 aux éditions du CNRS, et publie un ouvrage en 2026 sur Humanisme et Transition.

Jean-Eric AUBERT

Spécialiste des politiques de l'innovation et de la technologie, Jean-Eric Aubert a eu une carrière de fonctionnaire international, au sein de l'OCDE (1973-2000), puis de la Banque mondiale (2000-2009). Depuis une quinzaine d'années, il opère comme consultant pour diverses organisations internationales.

Il a travaillé comme évaluateur et conseil auprès des gouvernements dans plus de quarante pays de tous niveaux de développement. Il s'intéresse particulièrement aux influences des cultures et des mentalités sur l'évolution des économies et des sociétés.

Il préside la Fondation 2100, spécialisée dans la prospective de long terme, et a présidé la Société Française de Prospective (2018-2024). Il préside également l'Université Internationale de la Mer qui forme des professionnels dans les activités maritimes.

Il est titulaire d'un Doctorat de Mathématiques appliquées (3^{ème} cycle) et d'un Diplôme d'études supérieures de Sciences économiques des universités de Paris.

Christelle BITOUZET

Dans la continuité de son doctorat, Christelle Bitouzet a débuté sa carrière en tant que consultante spécialisée sur les projets de mobilisation d'équipe et de management interculturel avant d'occuper des positions opérationnelles dans des groupes industriels de premier plan. Ses domaines principaux d'expertise sont la gestion de projets de changement, le management en environnement international, la responsabilité sociale et sociétale de l'entreprise, les relations avec les parties prenantes et les communautés.

Elle est le partenaire fondateur du cabinet de conseil Dagon Conseil, intervenant principalement dans le domaine du développement durable et des relations de long terme avec les parties prenantes et enseigne sur ces mêmes sujets.

Elle est professeur affiliée à HEC.

Marine BRAUD

Marine Braud est associée fondatrice d'Alameda, Avant de co-fonder Alameda, elle a passé plus de 10 ans à travailler sur des enjeux de durabilité et de solidarité au sein d'ONG, dont le WWF. Marine a ensuite passé 5 ans dans l'influence politique, dont 4 ans en cabinets ministériels. D'abord en charge des relations avec la société civile et la Convention citoyenne pour le climat dans le cabinet d'Elisabeth BORNE, Ministre de la Transition écologique et solidaire, elle devient ensuite conseillère spéciale de Barbara POMILLI, Ministre de la Transition écologique, en charge de la mise en œuvre des propositions de la Convention citoyenne pour le climat (loi Climat et Résilience).

En juin 2022, elle rejoint les cabinets du Président de la République et de la Première ministre, en tant que conseillère écologie et supervise ainsi les politiques de biodiversité, eau, adaptation au changement climatique, économie circulaire, santé-environnement et risques environnementaux. Elle est ensuite directrice de cabinet de Sarah EL-HAÏRY, Secrétaire d'Etat en charge de la Biodiversité, et directrice adjointe de cabinet de Christophe BECHU, ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires.

Marine est membre du Conseil d'administration du think tank Terra Nova, pour lequel elle publie régulièrement : *Un bilan écologique du quinquennat* (décembre 2021), *100 jours pour organiser l'État afin de réussir la transition écologique* (2022) qui a inspiré la création d'un secrétariat général à la planification écologique au sein des services du Premier ministre, ou encore *Adapter la France à +4°C : lubie politique ou nécessité basée sur la science ?* (2024).

Sandra DANTE

Sandra Dante est associée fondatrice de Common Stake, un cabinet de conseil spécialisé dans l'accompagnement des entreprises en matière de réflexion stratégique et prospective, d'intelligence collective et de responsabilité sociétale. Franco-italienne, elle est diplômée en philosophie de la Sorbonne-Paris IV et de l'Università Cattolica del Sacro Cuore à Milan. Elle a forgé son expertise à travers un parcours de plus de vingt ans dans le secteur de l'énergie, au sein de TotalEnergies. Après avoir travaillé à partir de 1999 sur la culture d'entreprise en contexte de fusion puis sur la prospective RH, elle est passée par le service de presse comme plume du PDG et responsable des relations avec les journalistes sur les enjeux sociaux et environnementaux. Cette expérience marquante l'a amenée à

rejoindre, en 2013, les équipes de Développement durable, où elle a d'abord dirigé l'équipe en charge du déploiement des politiques de durabilité et du reporting extra-financier. De 2016 à 2021, elle a été Directrice Responsabilité Sociétale et Prospective de TotalEnergies, en charge d'une équipe pluridisciplinaire alimentant les réflexions stratégiques du Groupe et animant les relations avec la société civile et les institutions internationales.

Depuis trois ans, Sandra Dante met cette expertise au service de dirigeants d'entreprises, les aidant à challenger et mettre en perspective le positionnement stratégique de leur organisation, à dialoguer avec leurs parties prenantes et à développer la formation du management et des talents.

Bruno DAVID

Bruno David est un naturaliste français spécialisé en paléontologie et en sciences de l'évolution et de la biodiversité, chercheur au CNRS et directeur de l'unité Biogéosciences, également directeur adjoint scientifique de l'Institut écologie et environnement du CNRS (INEE), responsable du programme « investissement d'avenir » (PIA) et de la biodiversité, il a également été vice-président de la Société géologique de France et présidé le Conseil scientifique de l'Institut Français de la Biodiversité (IFB, devenu FRB). Membre du Conseil scientifique du Patrimoine Naturel et de la Biodiversité (MEDDE), Il a présidé le Muséum national d'histoire naturelle de 2015 à 2023. Bruno David a été Paléontologue et biologiste. Il tient depuis septembre 2020 une chronique quotidienne sur France Culture, le Monde vivant. Il a publié de multiples ouvrages, dont, *A l'aube de la 6ème extinction* en 2021 qui a été un grand succès.

Il préside le GREBE climat de Bourgogne-Franche-Comté (groupe interdisciplinaire d'experts sur le changement climatique et la biodiversité).

Olivier DESBIEY

Olivier Desbiey a une formation d'économiste, et a été chargé d'études prospectives au sein du Département des Technologies et de l'Innovation et contributeur du LINC (Laboratoire d'Innovation Numérique de la CNIL), après avoir travaillé au sein de la direction de l'innovation d'un grand groupe sur les sujets de confiance numérique.

Il est Directeur de la Prospective (Head of Foresight) chez AXA depuis 2020, où il guide l'identification des tendances émergentes et des signaux faibles afin d'anticiper et d'innover pour le Groupe. Il participe également au Global Foresight Network du World Economic Forum et s'engage auprès du Collège numérique France 2030. Il s'intéresse particulièrement aux questions environnementales, socio-économiques et de santé dans une perspective prospective.

L'équipe Foresight du groupe AXA est chargée d'identifier de manière proactive les tendances et signaux émergents susceptibles de façonner l'avenir de l'entreprise. Elle effectue des analyses prospectives sur des thèmes variés tels que la transformation sociale et économique, le changement climatique, les avancées technologiques et l'avenir de la santé, toujours sous l'angle de la soutenabilité. En collaborant avec des experts internes et externes, le département enrichit ses analyses et contribue à préparer AXA aux enjeux du futur.

David DJAÏZ

David Djaïz est un haut fonctionnaire et essayiste français. Ancien élève de l'École normale supérieure de la rue d'Ulm et de l'École nationale d'administration (ENA), promotion George-Orwell (2015-2016), David Djaïz est aussi titulaire d'un master de philosophie politique de la Sorbonne, où il a conduit des recherches sur la genèse de la théorie politique moderne.

Entre 2017 et 2020, il est ¹⁴¹ puis directeur de la stratégie et de la formation de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)^[4].

David Djaïz est également le président du festival « Les rencontres philosophiques Michel Serres » dont la première édition s'est tenue à Agen en novembre 2021.

En 2022, David Djaïz est nommé rapporteur général du Conseil national de la refondation, et intègre le cabinet de l'Élysée à ce titre^[19]. Il quitte ses fonctions le 28 août 2023.

Il est l'auteur de *La guerre civile n'aura pas lieu*, Paris, Le Cerf, 2017, *Slow démocratie : comment maîtriser la mondialisation et reprendre notre destin en main*, Paris, Allary Éditions, 2019, *Le Nouveau Modèle français*, Paris, Allary Éditions, 2021, et *La Révolution Obligée*, Paris, Allary Éditions, 2024.

Thomas FRIANG

Thomas Friang a étudié à ESCP Business School et à l'Ecole Normale Supérieure de Paris. Il est Auditeur civil de l'Ecole de Guerre Terre (2022-2023) plus de dix ans après avoir été Auditeur jeune de l'IHEDN (2009).

Il est fondateur de l'Institut Open Diplomacy. Il en a présidé le Conseil d'administration de 2010 à 2019 avant d'en devenir le Directeur général en janvier 2020.

En 2011, il a créé et présidé le Y20 et le Y8 en amont des sommets du G20 de Cannes et du G8 de Deauville : Il a également co-présidé le Y7 en amont du G7 de Biarritz, en 2019 : il remet alors un rapport au président Macron de 116 propositions pour un « futur équitable ».

Thomas a fondé et anime le réseau des Parlementaires pour la Paix, un groupe transpartisan et transnational de députés et sénateurs qui réfléchissent aux défaillances et améliorations possibles du système multilatéral pour faire avancer et prolonger l'Agenda 2030 de l'ONU. En 2020, il a fondé les Rencontres du Développement Durable sous le haut patronage du président de la République, devenues en 2022 l'événement anniversaire de l'adoption des Objectifs de Développement Durable des Nations unies par la France.

Thomas est membre du Conseil d'administration du Comité 21, du Conseil de l'Institut Jean Monnet et du Conseil d'orientation internationale d'ESCP Business School. Il préside le Comité de prospective d'Entreprises & Progrès.

En 2022, Thomas est lauréat du « Prix Giverny - Le Point » sélectionnant les 50 jeunes leaders qui accélèrent la transition.

Après avoir été le conseiller de la Ministre chargée de la francophonie et de la coopération internationale, il est nommé en 2025 Directeur exécutif de l'Institut Géopolitique & Business de l'ESSEC.

Fabienne GOUX-BAUDIMENT

Diplômée de sciences politiques et docteur en sociologie, Fabienne Goux-Baudiment est prospectiviste de formation et de métier, et fortement engagée dans la communauté internationale de la prospective (ancienne présidente de la World Futures Studies Federation (2005-2009) et de la Société Française de Prospective (2013-2016)). Elle s'intéresse plus particulièrement à l'anticipation (deep thinking), l'innovation de rupture, la 'Grande Transition' et le désilotage décisionnel. Conférencier international, elle aborde des thèmes variés toujours en lien avec la construction du futur.

Elle dirige le centre d'étude, de recherche et de conseil en prospective, la SAS proGective, et associée de Yonders.

Pendant plus d'une décennie, elle a travaillé sur la Grande Transition que nous sommes en train de traverser, et sur le monde VUCA, chaotique, qui en découle. Depuis 2018, elle consacre sa dernière décennie de recherche au modèle de développement X.0 qui est en train d'émerger.

Charles-Benoît HEIDSIECK

Charles-Benoît Heidsieck est Président-Fondateur du RAMEAU qu'il a fondé en 2006. Régulièrement publiés, les résultats des travaux de ce laboratoire d'innovation partenariale ont donné lieu à la création de différents dispositifs d'intérêt général dont l'Observatoire des partenariats, le Réseau des Catalyseurs territoriaux et la Fondation des Territoires.

Convaincu de la nécessaire construction collective de solutions efficaces et pérennes, Charles Benoît Heidsieck est expert associé auprès de différentes instances, telles que le Conseil scientifique de l'ADEME, et assure des cours (CNAM, Ecole des Mines, ESTHUA d'Angers). Il est l'auteur de plusieurs ouvrages dont « Bien commun – Vers la fin des arrogances ! » (2016), « Projet (Re)Naissance : de l'économie de l'alliance à la (re)découverte de notre Lien commun » (2021), et « Commun(s) : discours de la méthode » (2023).

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce à Paris (ESLSCA), Charles-Benoît HEIDSIECK a débuté sa carrière dans des fonctions marketing au sein de Maisons de Vins et de Champagne en France et en Angleterre. Il a ensuite évolué vers le conseil en stratégie, avant de créer Le RAMEAU.

Anne JACOD

Ingénieure technicienne du génie rural de formation, Anne Jacod a passé une quinzaine d'années dans les services déconcentrés de l'Etat et acquis une solide maîtrise des politiques de l'eau, de l'énergie et des risques naturels, et de la prospective territoriale. Elle a obtenu un Master 2 de Prospective, innovation et action publique au CNAM en 2021.

Elle a été chargée de mission prospective et animation des réseaux scientifiques et techniques au CGDD, Ministère de la Transition écologique de 2019 à 2022, et est aujourd'hui Responsable de projets prospective et innovation à la Direction générale de la Gendarmerie nationale.

Francis JUTAND

Francis Jutand a été le directeur scientifique de l'Institut Mines Télécom, en charge de la recherche et de l'innovation depuis le 3 avril 2006.

Formé à l'ENS (Ecole normale supérieure) de Cachan, il est titulaire d'une agrégation en physique appliquée (1974) et d'un DEA d'optique (1975).

Il débute sa carrière à Télécom ParisTech où il fonde, en 1985, le département électronique. Il rejoint Télécom Bretagne en 1992 pour en prendre la direction jusqu'en 1996. Il devient ensuite directeur scientifique de France Télécom R&D. En 1997, il fait partie des membres fondateurs du RNRT (Réseau national de la recherche en télécommunications). En 2000, il devient, à sa création, le directeur du département STIC (sciences et technologies de l'information et de la communication), au sein du CNRS.

A partir de 2004, il travaille au développement de plusieurs pôles de compétitivité et est à l'origine du pôle mondial Cap Digital Paris Région. En 2005, il rejoint, en tant que directeur scientifique adjoint, l'Institut Télécom qui fédère les écoles Télécom ParisTech, Télécom Bretagne, Télécom SudParis et Télécom Ecole de Management. Un an plus tard, il est nommé directeur scientifique.

Il a coordonné le rapport "L'IA des Lumières", publié en février 2025.

Daniel KAPLAN

Pionnier du numérique et de l'internet, entrepreneur et prospectiviste, Daniel Kaplan explore le futur par la pensée, l'action et la création. Après des études de sciences politiques et économiques, il

s'implique dans le développement de l'Internet en France et dans le monde^[3]. En France, il participe à la fondation du chapitre français de l'Internet Society (Isoc France) et dirige une série de rapport « Internet, les enjeux pour la France ». À l'échelle internationale, il joue un rôle dans la création de l'Icann et occupe brièvement des fonctions au sein de l'Internet Society. De 2004 à 2008, il fait partie du Comité consultatif d'experts du programme eEurope de la Commission européenne.

En 2000, il crée avec Jacques François Marchandise la Fondation internet nouvelle génération (Fing) qu'il dirige jusqu'en 2016. Il co-fonde ensuite le Réseau Université de la Pluralité dans le but de relier celles et ceux qui mobilisent les imaginaires pour élargir le champ des futurs pensables : artistes, utopistes, designers...

Il est l'auteur de plusieurs ouvrages, dont *La Confiance numérique*, avec Renaud Francou, éditions FYP, 2012.

Christian DE PERTHUIS

Christian de Perthuis est économiste. Il a travaillé pendant dix ans sur les questions de développement agricole, en Algérie (Institut de Technologie Agricole) puis en France (Chambres d'Agriculture). Il a ensuite rejoint des instituts de recherche macroéconomique : Rexecode puis le BIPE. Il a été nommé professeur associé à l'université Paris-Dauphine en 1999. A partir de 2003, il a réorienté son activité sur les questions climatiques : à la Caisse des Dépôts où il a dirigé la Mission Climat et à l'université Paris Dauphine-PSL où il a fondé la Chaire Economie du Climat en 2009. Ses travaux sur la tarification carbone font référence. Christian a conduit différentes missions pour les pouvoirs publics dont la Présidence du Comité pour la Fiscalité écologique. Il est engagé dans deux ONG : Agrisud, développement agricole dans les pays moins avancés ; Langage & Intégration, inclusion des enfants souffrant de handicaps auditifs et/ou de troubles sévères du langage.

Christian a publié 12 livres, dont trois en français et en anglais. Trois derniers ouvrages : *Carbone fossile-carbone vivant, Vers une nouvelle économie du climat* (Gallimard, 2023), *Climat, 30 mots pour comprendre et agir* (De Boeck, 2022) ; *Ils voulaient refroidir la Terre*, roman (Librinova, 2021).

Nicolas PORTIER

Nicolas Portier est enseignant à Sciences Po et consultant indépendant. Il a pris part de 2004 à fin 2021 à la préparation et à la mise en œuvre des différentes réformes de l'organisation territoriale française et des finances publiques locales en tant que délégué général de l'AdCF (devenue désormais Intercommunalités de France). Il a également participé aux évolutions des politiques publiques et aux chantiers législatifs intervenus dans les domaines de l'environnement (Grenelle de l'environnement, loi pour la croissance verte, loi AGECL, Climat et résilience), de l'urbanisme et du logement (loi ALUR), des mobilités (loi LOM), etc.

Auparavant, de 1997 à 2002, il a travaillé sur les questions d'aménagement du territoire en tant que conseiller à la DATAR, responsable de l'équipe développement local. En 2003, il a été responsable adjoint du service appui au développement des territoires de la Caisse des dépôts et consignations. Il préside le Cercle pour l'aménagement du territoire (CPAT).

Virginie RAISSON-VICTOR

Diplômée universitaire en Histoire, en Relations internationales et en Géopolitique, Virginie Raison-Victor est chercheuse en géopolitique et prospective et travaille plus particulièrement sur les questions systémiques et les enjeux de transition.

De 2008 à 2022, elle a dirigé le LÉPAC, un laboratoire privé et indépendant sur lequel se sont notamment appuyés l'émission et les ouvrages de *Le Dessous des Cartes* pendant 26 ans.

Entre autres publications, Virginie Raison-Victor est coauteure des deux premiers *Atlas du Dessous des Cartes* et l'auteure de deux ouvrages de prospective : *2033, Atlas des futurs du Monde* (nov 2010) et *2038, les Futurs du Monde* (nov 2016).

En plus d'intervenir fréquemment auprès de dirigeants, administrateurs ou collectivités territoriales, Virginie Raison-Victor est aujourd'hui responsable de la prospective au sein du multi-family office Keepers, présidente GIEC des Pays-de-la-Loire et présidente du comité de mission du groupe Cetih.

Lucile SCHMID

Lucile Schmid, ancienne élève de l'ENA, a occupé des responsabilités dans plusieurs ministères notamment de l'Economie. Elle a été élue locale et régionale, socialiste et écologiste. En 2013, elle a co-fondé La Fabrique Ecologique, Elle a aussi été vice-présidente puis présidente de la Fondation de l'écologie politique et co-présidente de la Fondation verte européenne (Green European Foundation). Membre de la rédaction de la revue Esprit, elle a écrit plusieurs ouvrages sur les élites publiques, les questions démocratiques et écologiques.

Elle a co-fondé en 2018 le Prix du roman d'écologie (PRÉ), prix littéraire qui récompense chaque année un roman francophone de grande qualité littéraire qui met au cœur de son intrigue la transformation de nos vies par les urgences écologiques. Elle effectue actuellement une mission chez Emmaüs France pour articuler écologie et solidarités.

Elle est présidente de la Fabrique écologique.

Eric SEULLIET

Diplômé de HEC et de l'Institut d'Urbanisme de Paris, Eric Seulliet est Président-fondateur de La Fabrique du Futur, une association dont la vocation est d'être un think tank réconciliant technologie et développement durable ainsi qu'un laboratoire de détection des usages émergents. En 2018, Eric Seulliet a créé avec un collectif d'experts la SAS La Fabrique du Futur & Co.

Dans ce cadre-là, Eric Seulliet accompagne des entreprises et organisations sur des problématiques de prospective, d'innovation et de transformation. Pour cela il s'appuie particulièrement sur des approches de co-crédation et d'intelligence collective. Il a notamment développéd une expertise particulière sur le sujet des living labs faisant de lui un spécialiste reconnu de ces questions.

Il est chroniqueur régulier pour Harvard Business Review France.

Il a publié « Fabriquer le Futur, l'imaginaire au service de l'innovation (Village Mondial, 2005 et 2007) », « Les Créatifs Culturels en France (Yves Michel, 2007) », « S'approprier les clés de la mutation (Chronique sociale, 2019) », « Les écosystèmes d'innovation (L'Harmattan, 2019), « Faire de la France un pays prospère, humaniste et social, écologique et symbiotique (Rapport pour France Stratégie, 2020) ».

Jean-Dominique SÉVAL

Jean-Dominique Séval est un prospectiviste, économiste du numérique dont il suit le développement depuis de nombreuses années en tant qu'analyste reconnu (ex-directeur général adjoint du think tank pionnier IDATE DigiWorld), observateur de la Chine numérique (ex-président de La French Tech Beijing) et enseignant (Universités Dauphine-PSL et Côte d'Azur, École des Ponts Business School, CNAM paris, Sciences Po Paris...). Il est co-fondateur de topos, cabinet spécialisé dans les formations et le conseil aux innovations de rupture.

Il a également occupéd des postes de direction auprès des sociétés Xerfi-Precepta et Bipe Conseil, qui ont été autant d'occasions de mettre en pratique analyse stratégique et approche prospective. Il est membre du jury des World Communication Awards (Total Telecom), ainsi que du prix de l'innovation du

Comité France Chine (Medef) et du prix des Meilleurs inventeurs français (Le Point). Conférencier, il est l'auteur des livres « Vous êtes déjà en 2025 : Chroniques de nos vies numériques » préfacé par Elie Cohen et "La fin de Babel" postfacé par Pascal Picq, et contributeurs au Monde, Les Echos, Usbek & Rica, Bastille Magazine, Telos...

Isabelle SPIEGEL

Isabelle Spiegel est ingénieure des Mines de Douai et de l'Université Technique de Berlin. Elle débute sa carrière en Chambre de Commerce de d'industrie, puis a, pendant près de 15 ans, conseillé les clients de la société PricewaterhouseCoopers en matière de Responsabilité Sociétale d'Entreprise. Elle a passé 2 années en Chine et dirigé des groupes de travail internationaux conduisant à des publications du World Business Council for Sustainable Development. Ayant rejoint Arcadis en 2015, Isabelle Spiegel y a dirigé les activités environnement en France, tout en pilotant le développement du business Développement Durable de la région Europe, Angleterre et Moyen Orient.

Arrivée en août 2019 chez VINCI en tant que Directrice de l'Environnement du Groupe, Isabelle est nommée au comité Exécutif de VINCI en avril 2022.

Elle est membre du CA du Pacte Mondiale de l'ONU – Réseau France et du Comité 21.

Dominique TURCQ

Dominique Turcq est Consultant, Fondateur de l'Institut Boostzone

Diplômé d'HEC, Docteur EHESS, il a été professeur à HEC, directeur associé chez McKinsey, DG stratégie mondiale chez Manpower. Il a fondé et préside l'Institut Boostzone (conseil en stratégie, recherche sur l'avenir du monde du travail). Il enseigne à Sciences Po et intervient comme conférencier et formateur en grandes entreprises. Il est chroniqueur pour plusieurs revues RH et Stratégie.