



Rapport  
d'activités  
2020

## La crise Covid-19 : puissant révélateur de l'interconnexion des 3 piliers du développement durable et de la nécessaire collaboration multi-acteurs

Le Comité 21 renouvelle son soutien aux dix principes du Global Compact des Nations Unies concernant le respect des droits de l'Homme, des normes internationales du travail, la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption. Et ce, d'autant plus dans le contexte actuel, bouleversé par la crise Covid-19.

Depuis 18 mois, nous mesurons la valeur des activités essentielles par rapport à celles qui ne le seraient pas. La crise sanitaire nous force aussi à la réflexion : comprendre les causes et les conséquences du défi sans précédent depuis un siècle que nous sommes, tous et toutes collectivement, en train de relever.

Soudain, les messages diffusés depuis près de 50 ans – le premier rapport Stockholm datant de 1972 – sur les interconnexions et interdépendances entre économie, environnement et social (les 3 piliers du développement durable) s'incarnent dramatiquement. A contrario des analyses simplistes qui aimeraient, dans cette période de crise sanitaire, reléguer le développement durable comme préoccupation non prioritaire, la crise Covid-19 met justement en exergue les fortes interrelations de tous les champs du développement durable : la destruction de notre environnement peut avoir des conséquences mondiales directes et tragiques comme le développement d'un nouveau virus, qui met à mal notre économie et induit, au bout de la chaîne, des conséquences sociales et vitales parfois très graves.

Les grands enjeux à relever pour renforcer la durabilité de notre territoire sont parfaitement synthétisés dans l'Agenda 2030 et ses 17 Objectifs de Développement Durable (ODD). Il s'agit à la fois d'un cadre politique et d'un outil de pilotage de nos politiques publiques et nos stratégies, qui met en évidence les constantes interrelations et les puissantes interdépendances entre chacun des 17 objectifs à atteindre d'ici 9 ans.

Si le choc de la crise financière de 2008 avait compromis la réussite des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), cette crise actuelle est plus grave, plus massive, plus ...humaine, et compromettra, elle aussi, la réussite de l'Agenda 2030, si un sursaut collectif ne nous fait pas changer nos priorités, notre modèle et si nous ne choisissons pas l'Être au lieu de l'Avoir.

Alors, même si la pandémie dure trop longtemps, si l'hybris financier, au lieu de la solidarité, s'est encore dramatiquement illustré dans les inégalités criantes en matière d'accès aux vaccins, on peut déceler des signes positifs : le Président américain fait rentrer les Etats Unis au bercail de la lutte contre le changement climatique ; il soutient, et amplifie les efforts de l'OCDE pour une taxation mondiale des entreprises, qui allégerait la dette publique, très aggravée, et les plans de relance sont plus « verts » qu'après la crise de 2008 !

Mais surtout cette crise a démontré l'utilité des partenariats entre tous les acteurs : des ONGs aux Etats, des entreprises aux collectivités territoriales, pour soigner, nourrir, vacciner, protéger, ... vivre. L'ONU a raison d'affirmer, dans son bilan de l'avancement des ODD de 2020 <sup>[1]</sup> que « la participation de tous les gouvernements, du secteur privé, des organisations de la société civile et des citoyens du monde entier est nécessaire pour contenir l'épidémie de COVID-19. Le renforcement du multilatéralisme et du partenariat mondial sont plus importants que jamais ».

Nous serions tentés de proposer une vingtième cible à l'ODD 17 : « construire des partenariats en temps de crise majeure » ...

En 2020, comme toutes les organisations publiques ou privées de la planète, le Comité 21 a été secoué par cette crise majeure, mais s'est efforcé d'adapter son programme afin de rester disponible et utile pour ses adhérents. Réorganisation tant sur le fond des sujets abordés que sur la forme avec une transformation digitale accélérée, qui vous a permis d'être encore plus nombreux. à suivre nos ateliers, publications et webinaires. Nous vous invitons à les découvrir ci-après. Bonne lecture !

**Bettina LAVILLE, Présidente fondatrice**

**Sarah SCHÖNFELD, Directrice de l'établissement national**  
**Antoine CHARLOT, Directeur de l'établissement Grand Ouest**

<sup>[1]</sup> [ONU - Rapport sur les objectifs de développement durable](#)

## SOMMAIRE

<a href="#">1. L'année en images</a>	p 3	<a href="#">4. Nous les avons accompagné.es</a>	p 14
<a href="#">2. Nos think-thank</a>	p 6	<a href="#">5. Nos publications</a>	p 16
<a href="#">3. Nos événements</a>	p 9	<a href="#">6. La vie du réseau</a>	p 18

# 01. L'ANNEE EN IMAGES

DECEMBER 2018

24 Monday

Christmas Eve

The Emperor's Birthday Observed (JPN)

25 Tuesday

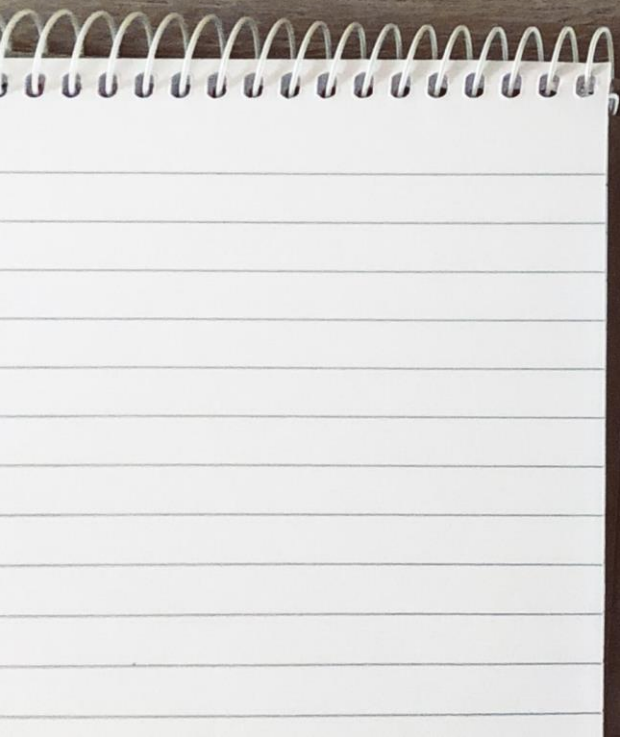
Christmas Day

26 Wednesday

Kwanzaa Begins

Boxing Day (AUS, CAN, NZ, UK)

27 Thursday



# 01. L'ANNEE EN IMAGES

## JANVIER

- **30 janvier :**  
Présentation du rapport Grande Transformation à l'occasion des Vœux



## FÉVRIER

- **26 février :**  
Colloque Adaptation « S'adapter pour Survivre »



## MARS

- **17 mars**  
1er confinement
- **18 mars :**  
Lancement de la page de discussion Facebook « Quelles chroniques du renouveau ? » (500 participants)



## JUIN

- **25 juin :**  
Assemblées Générales Extraordinaire et Ordinaire



# 01. L'ANNEE EN IMAGES

## SEPTEMBRE

- **30 septembre :**  
Étape Bourgogne Franche Comté  
du Tour de France des Objectifs  
de Développement Durable



## OCTOBRE

- **6 octobre :**  
Lancement du GIEC régional  
- Pays de la Loire
- **22 octobre :**  
Lancement du Think Thank RSE :  
Gouvernance et résilience de  
l'entreprise:  
quels rôles des parties prenantes ?



## NOVEMBRE

Lancement du think thank  
« La coopération : levier de  
résilience pour les territoires ? »



THINK TANK  
La coopération : levier de  
résilience des territoires ?



tran<sup>o</sup>tions  
Agence de conseil en  
stratégie du  
développement durable

## DÉCEMBRE

- **14 décembre :**  
webinaire de lancement du groupe  
de travail ODD 17

**17** PARTENARIATS  
POUR  
LA RÉALISATION  
DES OBJECTIFS



# 02. NOS THINK TANK



# 02. NOS THINK TANK



## La coopération : levier de résilience pour les territoires ?

Le Comité 21, en partenariat avec le cabinet Transitions, explore depuis novembre 2020 les conditions d'une résilience renforcée à l'échelle des territoires. L'exercice est particulièrement instructif. Il nous permet de comprendre ce qui permet aux territoires de mieux réagir aux crises, d'en atténuer les effets et de créer les conditions d'un rebond sur le long terme. Il introduit l'idée d'une action coordonnée - en aval comme en amont de la crise - ainsi que des évolutions souhaitables dans notre rapport au collectif.

**transitions**



### Ateliers

En parallèle, deux ateliers ont été organisés sur la résilience des territoires



**Gironde : Une stratégie résiliente pour répondre à l'urgence**

Gironde : Une stratégie résiliente pour répondre à l'urgence et préparer l'avenir [visio]

[En savoir plus](#)

📍 15/05/2020



**La résilience alimentaire à l'échelle des territoires**

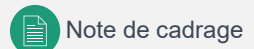
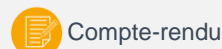
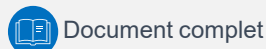
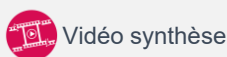
La résilience alimentaire à l'échelle des territoires [visio]

[En savoir plus](#)

📍 11/06/2020



## LEGENDE



## 02. NOS THINK TANK

# 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



### Le groupe de travail ODD 17

En partenariat avec Le Rameau, Cités Unies France, la Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA), Convergences, la Fonda, Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, le Comité 21 a lancé le 14 décembre un nouveau groupe de travail autour de l'ODD 17. Objectif très transversal, peut-être le plus politique, souvent utilisé pour évoquer des choses très différentes ou résumé à sa seule cible 17 sur les partenariats multi-acteurs ...

L'ambition de ce groupe de travail est triple : (1) décrypter les enjeux (cibles) de cet objectif, (2) donner des clés pour décliner à son échelle et avec ses compétences ces cibles avec des exemples concrets, (3) donner du sens et démontrer l'actualité criante de l'ODD 17 face aux multiples crises que nous connaissons aujourd'hui. Ce travail aboutira en 2021 à la publication d'une note vivante et pédagogique !



RRMA®  
Conférence Interrégionale



ZÉRO EXCLUSION  
CARBONE  
PAUVRETE

La Fonda  
fabrique  
associative

Le RAMEAU  
Co-construisons demain

MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES  
Liberté  
Égalité  
Fraternité



## L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience

En partenariat avec le cabinet Des Enjeux et Des Hommes, et avec la participation d'un groupe d'experts, le Comité 21 a lancé le 22 octobre dernier son nouveau think tank « L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience ».

Quelles sont les meilleures pratiques de dialogue des entreprises étrangères ? Les nouvelles formes de dialogue des entreprises françaises ? Comment ce levier réinterroge la gouvernance de l'entreprise et comment cela peut-il servir à accroître la durabilité de son modèle et sa résilience ? Telles sont les questions auxquelles ce groupe de réflexion répondra en 2021 à travers la publication de 3 notes, dont la dernière sera la formulation de recommandations concrètes à destination des PME et des grands groupes.



DES ENJEUX  
ET DES HOMMES





A high-angle photograph of a person with dark hair and glasses, wearing a black t-shirt and headphones, sitting at a wooden desk. They are focused on a silver laptop. Another laptop is open in front of them, displaying a website with a green and white design. On the desk, there is a smartphone, a small potted plant, and a bag of carrots. The floor is made of dark wood planks. A semi-transparent white banner is overlaid across the middle of the image, containing the text '03. NOS EVENEMENTS' in a bold, teal, sans-serif font.

# 03. NOS EVENEMENTS

## 03. NOS EVENEMENTS

### CLIMAT



Grand ouest

## Création d'un groupe d'experts pour évaluer l'impact du réchauffement climatique

Le Comité 21, en partenariat avec le Conseil régional des Pays de la Loire, a créé en octobre 2020 un Groupe régional d'experts sur le changement climatique. Il se réunira tous les deux mois jusqu'à la production d'un premier rapport en décembre 2021. L'objectif : évaluer précisément les conséquences du réchauffement climatique sur le territoire, et proposer des actions concrètes aux acteurs du territoire. « Depuis trente ans, le GIEC ne publie que des informations consolidées à l'échelle internationale. En Pays de la Loire, comme partout ailleurs, les décideurs politiques, tout comme les entrepreneurs et les citoyens, ont besoin d'informations précises, territorialisées, sur lesquelles fonder leur passage à l'acte » précise Antoine Charlot, directeur du Comité 21 et secrétaire général du GIEC régional.

En Pays de la Loire, la température moyenne a déjà augmenté de 1,2 à 1,8°C au cours des 60 dernières années, et devrait encore augmenter de 1,5°C d'ici 2050. Le niveau de la mer a quant à lui déjà augmenté de plus de 3 cm entre 1993 et 2014, et la superficie des zones affectées par la sécheresse a été multipliée par trois.

[Pour en savoir plus](#)

## Les ateliers



La Rochelle, ville zéro carbone ?



11/03/2020

[En savoir plus](#)



Bâtiments tertiaires : quelles exigences dans une trajectoire bas carbone ?



23/06/2020

[En savoir plus](#)



Universités et grandes écoles : sur les bancs de la neutralité carbone ?



09/07/2020

[En savoir plus](#)



Ensemble, réinventons la mobilité



15/09/2020

[En savoir plus](#)

## 03. NOS EVENEMENTS

### CLIMAT

National

## Colloque à l'Assemblée nationale « S'adapter pour (sur)vivre »

Le Comité 21 a organisé le 26 février 2020 un colloque à l'Assemblée Nationale sur l'adaptation aux changements climatiques, rassemblant plus de 300 personnes et occasion de tirer le bilan de la première phase de son parcours d'accompagnement dédié aux sujets transversaux de l'adaptation (définitions, freins et leviers, indicateurs,...). Ce fut également l'occasion de publier une note de position et de recommandations pour accélérer l'adaptation de nos territoires et de nos organisations aux conséquences actuelles et à venir des changements climatiques. Ce fut enfin l'occasion de lancer la 2ème phase de son parcours d'accompagnement dédié aux approches sectorielles de l'adaptation (2020-2021).



En présence de la Ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie Elisabeth Borne, et du Président de l'ADEME Arnaud Leroy, des sociologues, psychologues, explorateurs, représentants d'entreprises et de collectivités, ont pris la parole pour lever les freins et partager les clés de l'accélération de la mise en œuvre de l'adaptation aux changements climatiques.



National

## Parcours Adaptation aux changements climatiques : les ateliers sectoriels

Dans le droit fil de la phase 1 du parcours adaptation aux changements climatiques (2018-2019), le Comité 21 en a imaginé la phase 2 (2020-2021) pour approfondir les solutions d'adaptation secteur par secteur.

Quelles sont les bonnes pratiques et les solutions pour s'adapter aux changements déjà en cours, et ceux à venir dans le domaine de l'eau, dans le domaine de la santé, de l'agriculture, des bâtiments ? 2020 a été l'occasion d'organiser 4 ateliers dans ce parcours, où experts, collectivités territoriales, entreprises et associations ont pu échanger à ce sujet.

### L'eau, à la croisée des enjeux d'adaptation



04/06/2020

### Actifs et acteurs immobiliers face aux évolutions du climat



30/09/2020

### Agroécosystèmes et production alimentaire



05/11/2020

### Adaptation réactive et gestion des dommages climatiques



03/12/2020

## 03. NOS EVENEMENTS

### SOBRIETE

Grand Ouest

## Une journée régionale pour promouvoir l'économie circulaire

Le Comité 21, en partenariat avec la Région des Pays de la Loire, la DREAL et l'ADEME a organisé le 6 octobre 2020 une journée dédiée à l'économie circulaire. Réemploi, réparation, recyclage, éco-conception, écologie industrielle et territoriale, réduction des emballages plastiques, achats responsables... De nombreux projets innovants ont pris forme sur le territoire, de Nantes à Angers, en passant par Saint-Nazaire, La Roche-Sur-Yon, le Mans et Laval. Ces initiatives poursuivent toutes le même objectif : la nécessité de limiter le gaspillage de nos ressources, et plus largement l'impact des activités ligériennes sur l'environnement... Tout en continuant à créer de la valeur.

[Pour en savoir plus.](#)



## Les ateliers



Eqosphere : la solution anti gaspi  
[visio]

[En savoir plus](#)

06/05/2020



Le numérique : quels impacts et leviers via mon utilisation

[En savoir plus](#)

24/11/2020



Bellastock : Des déchets aux matériaux, repenser la construction  
[visio]

[En savoir plus](#)

21/04/2020



Atelier RSE : Parlons concret !

[En savoir plus](#)

08/10/2020



30 min pour vous présenter nos formations RSE 2021 et notre nouveau parcours

10/12/2020

## 03. NOS EVENEMENTS

### SOBRIETE



National

## Parcours Sobriété & nouveaux modèles

La sobriété, contrairement au modèle économique actuel (rentabilité financière, croissance de la quantité de produits et services vendus), est la transformation structurelle dont notre société a besoin pour répondre aux nouveaux enjeux du développement durable. Pourtant, elle est souvent décriée car perçue comme un recul ou un frein au progrès, ou encore comme répulsive en termes de communication et marketing. Comment dépasser ces freins ? Est-elle forcément synonyme de décroissance ? Comment imaginer de nouveaux modèles sur les principes de la sobriété mais performants économiquement et rentables ? De quelle transformation structurelle parle-t-on ? Comment se mesure la sobriété ? Comment les organisations peuvent-elles s'approprier la sobriété et transformer leurs pratiques ?

**Sobriété et nouveaux modèles économiques :  
quelles opportunités ?**



04/06/2020

### VILLES DURABLES



Grand Ouest



Smart cities, smart villages: penser le territoire intelligemment  
[En savoir plus](#)

29/09/2020



Urbanisme et aménagement :  
quels leviers pour la santé ?

[En savoir plus](#)

26/11/2020



L'urbanisme circulaire: transformer l'existant et intensifier les usages [visio]

[En savoir plus](#)

01/07/2020



National

## Parcours Nouveaux outils & dispositifs de la transformation des territoires



Comment construire son budget vert ?



07/07/2020



Comment financer ses projets développement durable ?



08/10/2020

# 04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNE.ES



## 04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNE.ES

### Prestations / Missions de conseils personnalisées



## Formations



**Participation citoyenne et concertation : enjeux, outils et mise en pratique**  
Niveau 1

Du 21/09/2020 au 22/09/2020

**Adaptation aux changements climatiques**  
Niveau 1

02/06/2020

**Adaptation aux changements climatiques**  
Niveau 2

03/06/2020

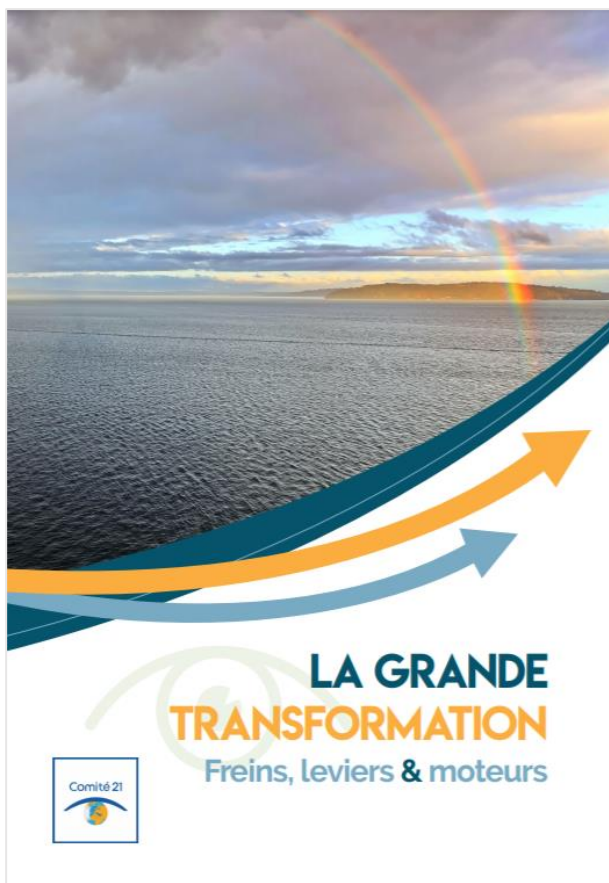
Découvrez nos formations

# 05. NOS PUBLICATIONS

Smith Premier Typewriting Co. Ltd.  
D. & J. W. WILKINSON  
10/10



## 04. Nos publications

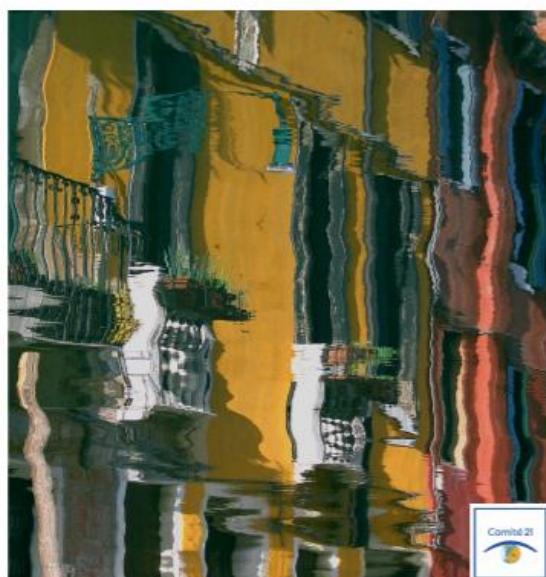


La Grande Transformation face à la crise, 12 propositions pour le Monde d'Après



### S'ADAPTER AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES :

Propositions pour une transformation accélérée des territoires et des organisations



« S'adapter aux changements climatiques » : Propositions pour une transformation accélérée des territoires et des organisations



Paris, le 25 juin 2020

**Le Collège Citoyens du Comité 21 réagit aux mesures adoptées par la Convention Citoyenne pour le Climat**

Note de position :

Le Collège Citoyens du Comité 21 réagit aux mesures adoptées par la Convention Citoyenne pour le Climat

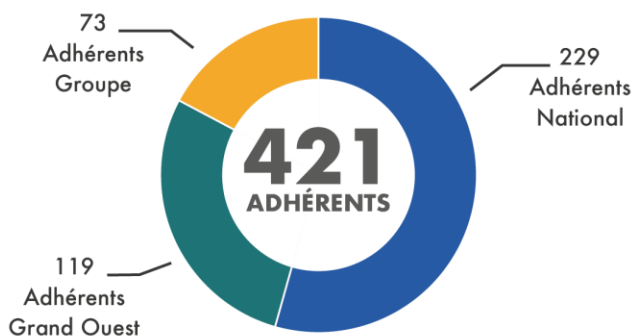




# 06. LA VIE DU RESEAU

# LE RESEAU D'ADHERENTS MULTI-ACTEURS

REPARTITION PAR NIVEAU D'ADHESION



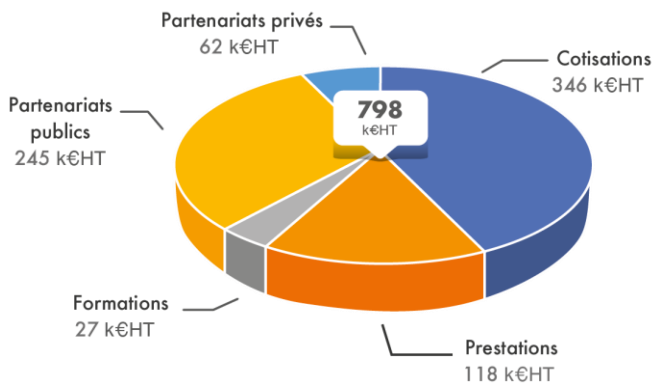
RÉPARTITION DES ADHÉRENTS (y compris Grand Ouest)



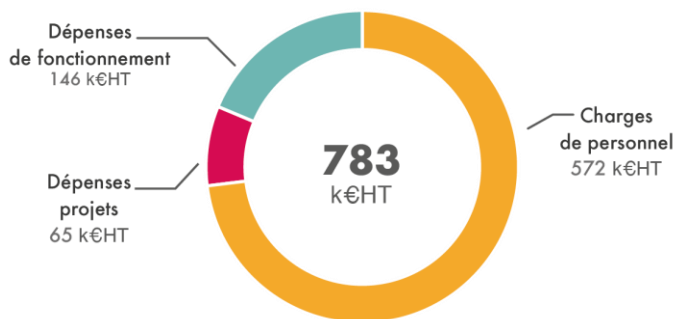
**55 ORGANISATIONS**  
NOUS ONT REJOINTS EN 2020

## Résultats 2020

TOTAL DES PRODUITS - REEL 2020

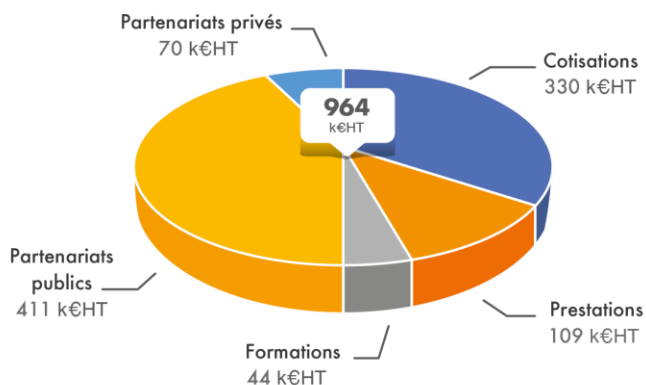


TOTAL DES DÉPENSES - RÉEL 2020

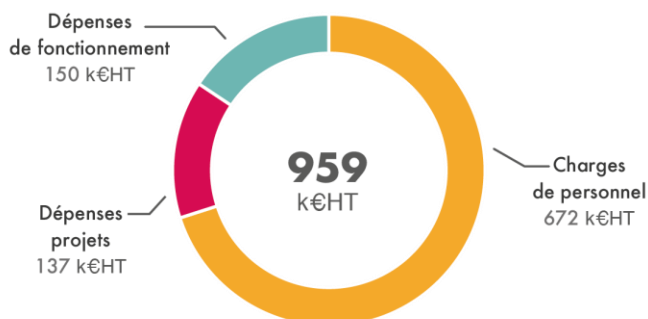


## Budget 2021

TOTAL DES PRODUITS - BUDGET 2021



TOTAL DES DÉPENSES - BUDGET 2021



# LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

## Le Conseil d'Administration élu le 20 juin 2019



**Bettina LAVILLE**  
Présidente du Comité 21

## Présidents d'honneur



**Gilles BERHAULT**



**François GOURDON**



**Charles-Henri  
DUBAIL**

## Personnalités qualifiées



**Christian  
DUBOST**



**Serge  
LEPELTIER**



**Dominique  
MARTIN-FERRARI**



**Hélène  
VALADE**

## Entreprises



**Claire VISENTINI**  
Banque des Territoires,  
Caisse des Dépôts



**Henri – Bruno  
CALMELS**  
EDF – Pays de la Loire



**Christophe  
BULTEL**  
Epiceum



**Pierre VICTORIA**  
Veolia

# LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

## Associations



**Didier CHAPEAU**  
Marie Moreau



**Nathalie ROSSELOT**  
Care France



**Arnaud BARRE**  
Equalis



**Camille FERNEZ**  
Green Cross France  
Territoire

## Collectivités territoriales



**Philippe PICHERY**  
Assemblée des  
Départements de France



**Mohamed GNABALY**  
Association des  
Maires de France



**Laurent GERAULT**  
Conseil Régional  
des Pays de la Loire



**Bachir AROUNA**  
Mairie d'Enghein  
Les Bains

## Enseignements supérieur



**Denis GUIBARD**  
Conférence des  
Grandes Ecoles CGE



**Jean-Marc OGIER**  
Conférence des Présidents  
d'Université CPU



**Jacques BREGEON**  
Unilasalle - EME



**Anne DEVULDER**  
Université PSL

## Citoyens



**Marine DENIS**



**Audrey DE GARIBEL**



**Sandrine MAISANO**



**Léa DURIEUX**

# L'ÉQUIPE

Le Comité 21 est un **groupe associatif** qui réunit plusieurs établissements. Il dispose à ce jour d'un établissement national et d'un établissement Grand Ouest.

## Le directoire



**Bettina LAVILLE**  
Présidente du Comité 21



**Sarah SCHÖNFELD**  
Directrice Comité 21



**Antoine Charlot**  
Directeur Comité 21 Grand Ouest



**Sandrine MAISANO**  
Secrétaire générale,  
Collège citoyen du Comité 21



**Anne Page**  
Directrice des affaires  
administratives et financières



**Serge LEPELTIER**  
Vice-président  
du Comité 21



**Bachir AROUNA**  
Trésorier du Comité 21

## Les collaborateurs

### National



**Elsa CHARRON**  
Responsable Pôle Villes et  
Territoires durables



**Christine DELAYE**  
Responsable  
Communication



**Sarah DAYAN**  
Responsable RSE et Climat



**Virginie HUGUES**  
Chargée de mission RSE et  
Climat



**Claire SEHIER**  
Responsable des Affaires  
administratives et financières  
de l'établissement national

### Grand Ouest



**Marie LABOUSSET**  
Cheffe de Projets  
Animation du réseau



**Marie-Charlotte  
ARNAUD**  
Chargée de mission RSE



**William LEUNG**  
Cheffe de Projets  
Animation du réseau



**Alexandre PLEURDEAU**  
Responsable Territoires  
durables



**Arrivée en 2020**  
-  
**Anne LAURENCE**  
Directrice Projets RSE et Nouveaux  
modèles économiques





## Le Comité 21, association française pour le développement durable

Né au lendemain du Sommet de la Terre RIO (92), le Comité 21 est le premier réseau multi-acteurs (collectivités locales, entreprises, associations, établissements d'enseignement et de recherche, citoyens et autres) dédié au développement durable. Avec à sa tête, comme présidente, Bettina Laville, il a pour objectif d'accélérer les transformations durables et responsables de la société, au niveau territorial, national, européen et international. Think Tank et Do Tank, il favorise le dialogue entre tous les acteurs, accompagne et outille les acteurs pour le développement opérationnel de leurs démarches responsables et produit des études et analyses prospectives.

Son programme illustre cette dynamique autour de 4 expertises (RSE & Société, Villes & Territoires, Climat & Energie, Citoyenneté & Démocratie) et à travers plusieurs actions phares : 14 étapes du « Tour de France des ODD » afin de débattre de leurs enjeux dans les territoires ; un comité de prospective dédié à des travaux sur « la grande transformation : freins, leviers et moteurs » ; des programmes de réflexion et d'accompagnement sur l'adaptation aux changements climatiques, la coopération des territoires, le dialogue avec les parties prenantes, la sobriété, qui ont pour objectif d'outiller nos adhérents sur ces questions ; un Forum annuel ; des formations sur nos sujets d'expertise ; des prestations...

Retrouvez les travaux du Comité 21 : [www.comite21.org](http://www.comite21.org)



**National**  
102 avenue des Ternes  
75017 Paris  
Tél. : 01 55 34 75 21  
[comite21@comite21.org](mailto:comite21@comite21.org)

**Grand Ouest**  
3, bd de la Loire  
44200 Nantes  
Tél. : 02 28 20 60 80  
[grandouest@comite21.org](mailto:grandouest@comite21.org)

[www.comite21.org](http://www.comite21.org)

[www.comite21grandouest.org](http://www.comite21grandouest.org)

