Comité Rio +20

CAHIER D'ACTEUR D'EGIS

Une vision, une politique et des bonnes pratiques en vue de Rio +20

Egis : concevoir des constructions et des territoires durables au service des populations locales

Egis ancre, depuis plus de 60 ans, son action au cœur de l'intérêt général et de l'innovation, participant ainsi à la réduction des inégalités par la création de valeurs au niveau des territoires.

Imaginer et accompagner des solutions d'aménagement durables, avec et au profit des populations, c'est la contribution d'Egis à une économie plus responsable.

Egis est filiale à 75% du groupe Caisse des Dépôts et est détenu à 25% par ses cadres partenaires et salariés.

A l'instar de son actionnaire de référence, la Caisse des Dépôts, Egis œuvre dans la perspective du long terme. Ses ingénieurs conseillent, conçoivent et exploitent des projets de toutes échelles et à longue durée de vie.

Groupe d'origine française réalisant 800 millions € de chiffre d'affaires dont près de 50% à l'international, Egis intervient dans les domaines de l'ingénierie et du conseil dans le domaine de l'aménagement des territoires (transports, ville, bâtiments, eau, énergie, environnement, industrie). Egis a également une forte et longue expérience en matière d'aide Publique au Développement.

Acteur du développement des territoires à travers son savoir-faire et sa stratégie d'innovation, sur des sujets comme la ville durable, l'adaptation au changement climatique, l'inter modalité dans les transports, l'efficacité énergétique ou encore la biodiversité, le groupe s'attache à faire de sa politique de responsabilité sociale le « marqueur » de sa stratégie de développement, en cohérence avec la politique de son actionnaire de référence, la Caisse des Dépôts.

Avec 11 000 collaborateurs, dont 7000 dans l'ingénierie, Egis intervient dans une centaine de pays. Il est le seul groupe dans l'ingénierie française de la construction à figurer dans le classement des 10 premiers européens et des 20 premiers mondiaux.

Parce qu'il conçoit et contrôle chaque année des investissements de l'ordre de 10 milliards € de travaux, l'**effet de levier d'Egis est très significatif sur l'aménagement durable des territoires**. Son **intervention en amont des projets et son rôle de prescripteur** lui permet de proposer des critères de **minimisation de l'empreinte environnementale des travaux et de l'exploitation des ouvrages**, tout comme une **approche globale et intégrée de la performance environnementale, énergétique et sociale**.

Par la variété de ses différents métiers (conseil, ingénierie, montage, exploitation), Egis est organisé pour répondre aux enjeux de Rio + 20. Son impulsion en faveur d'une croissance verte passe par l'aménagement durable, la solidarité entre territoires et la préservation des milieux naturels et participe ainsi à la réduction des inégalités et à la lutte contre la pauvreté dans le monde.

Egis - siège

11 avenue du Centre
78286 Guyancourt

Contact : Martine Jauroyon, Directrice du développement durable et de la performance
Tel : 01 30 48 43 62
Fax : 01 30 48 48 92

developpement-durable.egis@egis.fr

www.egis.fr

Ce document est édité par le Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement, dans le cadre du Comité Rio+20, dialogue entre acteurs de la société civile, sous la responsabilité des auteurs – Mars 2011

EGIS : L'EXPERIENCE ET L'INNOVATION AU SERVICE DE L'AMENAGEMENT RESPONSABLE

Une expérience d'acteur dédié à l'accompagnement des territoires

Notre mission : Faciliter des choix collectifs …

L'expérience et le savoir-faire d'Egis dans tous les domaines qui touchent le cadre de vie des citoyens (transport, aménagement, bâtiment, environnement, énergie, eau, santé…) permettent d'alimenter par des critères objectifs le débat démocratique sur les projets d'aménagement durable des territoires.
Egis, de par ses différents métiers, accompagne ses clients, tant en France qu'à l'international, de l'amont des projets jusqu'à l'aval des réalisations. Ce positionnement unique permet à Egis de capitaliser et de valoriser l'expérience acquise sur l'ensemble du cycle de vie des ouvrages et d'avoir une compréhension globale des défis en termes de maîtrise environnementale, d'efficacité économique et d'équilibres sociaux.

De par son positionnement en amont des projets et son rôle de conseil et de prescripteur, **Egis joue un rôle important et différenciant dans l'orientation des investissements réalisés par ses clients.** Pour préserver et améliorer le sort de notre planète, il est essentiel de se poser la question de comment le faire **le plus en amont possible dans la définition, le choix et la conception** des aménagements et infrastructures qui contribuent au développement du territoire. C'est pourquoi l'accompagnement d'Egis auprès des financeurs s'attache à proposer des options techniques établies tout autant sur la base de **critères relatifs au développement durable qu'au regard de critères financiers.** L'allotissement des projets doit être approché de façon plus **globale et intégrée**. Il s'agit ensuite que les constructeurs, concepteurs, maîtres d'œuvre soient sélectionnés sur des critères de même type afin d'être les garants de l'**optimisation environnementale et sociale** des projets dont ils ont la charge.

En tant que maître d'œuvre, l'**approche pluridisciplinaire** d'Egis basée sur toute une palette de compétences (ingénieurs de différentes spécialités mais aussi économistes, environnementalistes, paysagistes, urbanistes …) permet de concevoir des projets en objectivant autant que possible leurs dimensions économiques, sociales et environnementales.

Par ailleurs, Egis bénéfice de près de **60 ans d'expérience sur des grands projets de développement** financés par des bailleurs de fonds internationaux : interventions s'inscrivant explicitement dans les **stratégies nationales de réduction de la pauvreté et les Objectifs du Millénaire.**

… et mettre tout le talent créatif de l'ingénieur au service des territoires

Egis, à travers son **institut de formation, Forhom,** contribue à la réduction des inégalités, à la lutte contre la pauvreté et à la bonne gouvernance, à travers des dizaines de formations réalisées chaque année, en France et à l'étranger, auprès d'une **centaine de cadres de haut niveau d'institutions publiques africaines,** qui relayent dans leurs propres pays, ces approches, et valeurs lorsqu'ils mettent en place des projets et des politiques.

Une politique volontariste d'innovation

Egis mène une politique volontariste d'innovation pour se mettre en capacité de proposer aux donneurs d'ordre des outils d'aide à la décision et des solutions opérationnelles permettant de relever les défis socio-économiques, énergétiques et environnementaux des territoires : ville durable, adaptation au changement climatique, optimisation du trafic pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, économies d'énergie, choix des matériaux et des technologies ...

La force d'innovation du groupe trouve ses racines dans la combinaison de plusieurs facteurs-clés : une écoute des besoins des clients et des partenaires, des compétences spécialisées de haut niveau sur tout le cycle de vie des ouvrages, une fertilisation croisée sur ses différents métiers et une longue expérience de la mise en œuvre opérationnelle de terrain.

Pour étayer ses politiques d'innovation et de responsabilité sociale, **Egis participe activement à de nombreux programmes de recherche partenariale nationaux et européens** avec des grands maîtres d'ouvrage, constructeurs et laboratoires de recherche. Egis poursuit également une logique de dialogue constructif avec ses **parties prenantes** (création d'un comité d'orientation développement durable à l'échelle du groupe en 2010).

Notre volonté : transformer la responsabilité inhérente à nos métiers en leitmotiv de nos ambitions d'excellence et d'innovation

Pour les années à venir, Egis **veut être précurseur pour redéfinir la place et le rôle de l'ingénieur** : nous devons réinterroger le rôle du concepteur et le poids du prescripteur vis-à-vis de la déplétion de l'ensemble des ressources disponibles sur la planète : énergies fossiles et épuisement des matières premières. Parallèlement, Egis souhaite œuvrer, avec l'aide des pouvoirs publics français, auprès des pays émergents, des bailleurs de fonds et des grands groupes de construction, pour **changer la culture du moins-disant économique, archaïque et obsolète,** au profit du mieux disant en développement durable.

Dans la structuration de ses compétences, Egis entame la réécriture systémique de ses compétences en développant des offres de service transversales, organisées par flux essentiels, dans leur logique de cycle de vie : énergie, eau, matériaux, économie du projet.

Pour chacune de ces thématiques, Egis souhaite catalyser des approches qui concourent au recyclage et au retraitement, à la reconversion et à la rénovation, comme de façon globale à l'économie de moyens. Dans le cadre de son cahier d'acteurs Rio +20, Egis portera plus particulièrement l'accent sur :

- l'aménagement des villes pour répondre aux enjeux démographiques,
- l'accompagnement des autorités locales dans leur développement et la lutte contre la pauvreté,
- la protection de l'environnement pour préserver les capacités de développement des territoires,
- la facilitation de l'accès à l'énergie pour tous,
- le respect et le partage de la ressource en eau.

LES PISTES D'EGIS POUR UNE CROISSANCE RESPONSABLE

1. Aménager les villes pour répondre aux enjeux démographiques à venir

L'exigence de nouvelles approches

Les villes sont diverses par leur histoire, leurs conditions géographiques, topographiques, climatiques, sociales, économiques et culturelles. La réflexion et l'action sur le devenir d'une ville lui sont donc spécifiques. On ne peut définir de façon normative ce qu'est ou devrait être LA ville durable.

Cela impose de **sortir des approches purement fonctionnalistes et technicistes** qui depuis plus de 50 ans ont façonné nos villes. Construire une ville véritablement durable nécessite des **approches plus étendues et intégrées,** capables d'appréhender la complexité urbaine, la multiplicité des attentes de ses utilisateurs et la diversité des échelles à prendre en compte.

La conception de tous les composants qui constituent la ville : l'urbanisme, l'énergie, le déplacement, le paysage, le cycle de l'eau doivent se traiter de façon **interdépendante** avec un **objectif majeur : le confort et la performance environnementale et ceci dès la conception.**

De la ville à l'homme, de l'homme à la ville pour un projet urbain porteur de sens

Ainsi, il n'est plus possible de venir plaquer des solutions techniques « clés en main » sans trop se préoccuper des contextes et problématiques locales. **Chaque problème urbain est spécifique et complexe et nécessite écoute, inventivité, transversalité et respect de l'esprit du lieu.**

Egis s'attache particulièrement au développement de solutions innovantes pour réduire la vulnérabilité des villes et des bâtiments vis-à-vis de la demande énergétique, des enjeux climatiques et sanitaires.

Grâce à son expérience, sa multidisciplinarité et sa R&D, Egis a développé des solutions d'aménagement et de design urbains, innovantes et modernes, **recherchant la cohérence entre la planification des transports et l'aménagement et** basées sur les **plus-values culturelles et physiques** de chaque lieu.

Exemples de réalisations

A titre d'exemple, Egis a conçu, en partenariat avec le cabinet Valode et Pistre, le master plan d'Akademia City, ville durable qui a pour objectif d'accueillir en 2025 près de 325 000 habitants sur 1300 hectares, en périphérie d'Ekaterinbourg.

Pour la Banque mondiale, Egis a conduit une étude pilote pour accompagner plusieurs grandes villes d'Afrique du Nord (Alexandrie, Tunis, Rabat, Casablanca) pour leur adaptation au changement climatique.

Egis accompagne l'agence djiboutienne de développement social pour la mise en oeuvre du projet de développement urbain integré de Balbala et l'appui à la decentralisation (Djibouti).

Solutions innovantes et recherches partenariales

Tendem Empreinte : outil de pilotage de la performance développement durable des projets

Egis a mis au point une démarche innovante, Tendem Empreinte®, pour **optimiser la performance durable** des projets d'aménagement. Pragmatique et participative, cette méthode définit les objectifs, les indicateurs et surtout les actions qui renforcent le caractère durable d'un projet. A chaque grande étape, il est possible de visualiser les bénéfices et les impacts pluridisciplinaires des choix de programmation, de conception, de mise en œuvre et d'exploitation.

Egis assure le leadership de programmes de recherche partenariale ambitieux sur la ville durable :

- IMPETUS (programme Villes Durables – Agence Nationale de la Recherche) : élaboration de référentiels, d'indicateurs et d'outils d'aide à la décision pour des projets d'aménagement d'une ville durable associant mieux qu'avant le bâti et la mobilité.
- projet URBACONCEPT (pôle de compétitivité Advancity) : conception d'une plateforme collaborative proposant aux différents acteurs de l'urbain de partager des outils (bases de données, maquette numérique …) permettant de travailler de manière plus collaborative sur la planification, l'éco-conception, la construction et la gestion de la ville.
- RESILIS (programme Villes Durables – Agence Nationale de la Recherche) : développement de la résilience urbaine grâce à l'amélioration des aides à la gouvernance des systèmes urbains en cas d'évènements extrêmes, par exemple climatiques.

2. Accompagner les autorités locales dans leur développement et la lutte contre la pauvreté

La consolidation de régimes démocratiques et de la bonne gouvernance politique passe par la promotion d'un cadre politique et administratif rénové, l'adoption des principes de transparence, de déconcentration et de décentralisation, mais aussi par l'appui à l'émergence et au renforcement d'une société civile forte et responsable.

© F. Bourdillat / Egis

Inscrite dans les objectifs du millénaire pour le développement fixés par les Nations Unies, l'**assistance technique fournie par Egis** va de la définition des programmes jusqu'à leur évaluation en visant trois objectifs : **augmentation du niveau de vie des communautés, appui au débat démocratique sur les projets et qualité de la gouvernance.**

La bonne gouvernance, la sécurité financière, juridique et technique à long terme des grands projets apparaissent essentielles pour leur appropriation par les territoires et leur contribution aux dynamiques de solidarité territoriale.

Egis est aujourd'hui reconnu comme un spécialiste du processus de décentralisation et du renforcement de la capacité des pouvoirs publics à structurer leur territoire et à en organiser les transports ou encore l'approvisionnement en eau et en énergie.

Démarches exemplaires

© F. Bourdillat / Egis

Assistance technique en appui au Commissariat aux Droits de l'Homme, à la Lutte contre la Pauvreté et à l'Insertion en Mauritanie

Ce programme de développement local en faveur des communes de l'Assaba et du Guidimakha contribue à la réduction de la pauvreté des deux wilayas (collectivités publiques territoriales) par le renforcement des capacités des communes à développer, en partenariat avec tous les acteurs locaux, un niveau d'investissement soutenu, en vue d'assurer à la population des services durables répondant à leurs besoins.

Réduction de la pauvreté en zones rurales au Tchad

Le projet, tout en cherchant à accompagner le processus naissant de décentralisation au Tchad, a pour finalité de contribuer à améliorer les conditions de vie et à réduire la pauvreté en zones rurales. Le rôle d'Egis, comme opérateur d'une composante du projet, est d'abord celui d'un ensemblier capable de concevoir, de promouvoir et d'animer une véritable démarche de développement local.

Assistance technique à l'Agence d'exécution du Programme de développement rural du bassin agricole du Moungo Nkam (Cameroun)

Le Programme de développement rural du bassin agricole du Moungo Nkam (PDRBA Moungo-Nkam) a pour objectif global de contribuer à la réduction de la pauvreté par un appui à la relance de la production agricole, un renforcement des capacités des acteurs locaux et un soutien à la réalisation d'infrastructures socio-économiques essentielles.

3. Protéger l'environnement pour préserver les capacités de développement des territoires

Il est réellement possible de **redonner une place à la nature dans nos projets**. Pas celle d'un sanctuaire, mais bien d'un **écosystème qui rend des services économiques et sociaux.** Cela concerne aussi bien les grands ensembles, les zones protégées, les trames vertes et bleues, que la biodiversité plus commune des villes et de leurs abords.

Au-delà des approches classiques d'inventaire et de plans de gestion, Egis a développé de véritables savoir-faire dans l'éco-conception d'infrastructures et d'ouvrages qui développent des fonctions positives en faveur de l'environnement et participent à une économie circulaire : création de biomasse, cohabitation d'activités, maîtrise de risques sanitaires … Autant d'atouts qui renforcent l'acceptabilité des projets et facilitent le

dialogue dans les situations complexes.

Démarche exemplaire

Projet de traitement des déchets à Conakry (République de Guinée)

Egis a été choisi en juillet 2011 par le Ministère Délégué à l'Environnement et aux Eaux et Forêts de la République de Guinée pour prendre en charge la maîtrise d'œuvre de conception et de travaux et le suivi d'exploitation du projet de traitement des déchets de la ville de Conakry (déchets ménagers, industriels spéciaux et hospitaliers).

Egis a proposé des solutions techniques adaptées pour réhabiliter la décharge, récupérer et traiter, selon les normes européennes, les déchets. Le projet prévoit ainsi la création d'un centre de tri (avec emploi local) et une aide à la construction d'une école. Les installations de traitement des déchets seront en partie financées via des dispositifs de « crédit carbone ».

© D. Denois / Ikos

4. Favoriser un accès à l'énergie pour tous

Egis intervient à l'international sur les thématiques Kyoto comme la réalisation d'électrification rurale en utilisant des énergies renouvelables ou la mise en place de politiques industrielles de production propre.

En matière de conseil, Egis a développé différents outils permettant d'aider les décideurs territoriaux à définir leur politique énergétique dans le domaine des énergies renouvelables.

Parmi les projets exemplaires développés par Egis, on peut citer les études de modélisation de l'énergie des vagues pour l'installation d'usines houlomotrices sur l'Ile de la Réunion, l'étude de micro-centrales hydro-électriques sur les bassins versants atlantiques centre et sud au Maroc ou encore l'assistance technique à maîtrise d'ouvrage pour le Programme Régional Solaire Photovoltaïque du Tchad.

Par ailleurs, Egis est conseiller technique auprès de Waste to Energy, projet mené en partenariat avec le « R20 – Regions for Climate Action », émanation de l'ONU-UNDP dont l'objectif est d'encourager la création de production d'électricité renouvelable dans les pays en développement.

5. Mieux respecter et partager la ressource en eau

Egis mène de nombreux projets en lien avec la gestion de l'eau (alimentation en eau potable, assainissement, aménagement des cours d'eau…), un domaine sensible et vital pour les populations locales.

Pour ce faire, Egis est en capacité de mobiliser des équipes pluridisciplinaires : environnementalistes, écologues, ingénieurs en ouvrages portuaires et de protection du littoral, architectes, paysagistes, urbanistes et géographes…

©J. Bouloc

Démarches exemplaires

Le projet d'irrigation dans la région de Phan Ri et Phan Thiet, vise à développer la production agricole et ainsi réduire la pauvreté dans une des zones les plus sèches au Viet Nam (Province de Binh Thuan).

En qualité de pilote d'un groupement international, Egis fournit une assistance technique au Ministère des Ressources en Eau et de la Météorologie du Cambodge pour l'élaboration et la mise en œuvre de sa politique sectorielle de l'eau. Le projet vise à développer l'agriculture irriguée dans les zones rurales défavorisées du nord-ouest du pays par la mise en place d'un système de gestion intégrée des ressources en eau.

Eco-conception portuaire : le projet GIREL

La réduction de l'impact des zones portuaires sur la biodiversité a été à l'origine d'un appel à projet de recherche lancé par l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse (AERMC), le Pôle mer PACA et l'IFREMER. Le Grand Port Maritime de Marseille a répondu en partenariat avec Egis (associé à CDC biodiversité) en lançant le projet GIREL sur les 3 000 ha de la zone portuaire. L'objectif est de diminuer l'empreinte écologique d'un port industriel d'au moins 50% à partir de 2014. Ce projet constitue une innovation majeure car le concept d'éco-conception d'infrastructures portuaires n'a jamais été exploré en France ou en Europe.

SYNTHESE

Depuis 1960, Egis a développé des compétences opérationnelles lui permettant d'être aujourd'hui un acteur global du conseil et de l'ingénierie. Sa **vision, sa présence internationale et son approche intégrée** viennent nourrir les enjeux de Rio + 20 à travers cinq pistes :

1. Aménager les villes pour répondre aux enjeux démographiques
2. Accompagner les autorités locales dans leur développement et la lutte contre la pauvreté
3. Protéger l'environnement pour préserver les capacités de développement des territoires
4. Favoriser un accès à l'énergie pour tous
5. Mieux respecter et partager la ressource en eau

Par cette démarche de responsabilité, **Egis participe à un développement soutenable des pays dans lesquels il opère et à la lutte contre la pauvreté à travers la création de valeur générée par les projets** où le groupe est impliqué. Egis est un acteur à la disposition des Nations Unies et de tous les acteurs publics et privés, en France et à l'international, qui entendent contribuer concrètement à ces objectifs.