

2017-2018



Prospective & nouveaux modèles



Prospective

« La grande transformation : moteurs et leviers »

À travers sa « feuille de route » autour du nouveau contexte offert par les ODD et son Comité de prospective, présidé par Philippe Dessertine, économiste, le Comité 21 s'investit dans le décryptage des nouveaux enjeux de demain pour la réalisation de l'« Agenda 2030 ». En 2017, le Comité de prospective du Comité 21 a donc choisi comme thématique de son rapport 2017-2018 « La grande transformation : moteurs et leviers ».



1^{er} réseau d'acteurs
du développement durable

www.comite21.org

Après la crise financière de 2007/2008 a été créé un « Comité de prospective » destiné à apporter une contribution du Comité 21 face à la crise économique et à ses conséquences sociales, et aux enjeux environnementaux de la planète. Ce Comité a élaboré jusqu'en 2012 un certain nombre de rapports et de notes dans cette optique.

De 2013 jusqu'en 2015, les thématiques liées au rôle du Comité 21 pour la sortie de crises ont été poursuivies et se sont orientées plus directement sur l'apport des démarches de développement durable à l'attractivité et à la prospérité des territoires. En effet, la question du retour sur investissement, aussi bien en termes de bénéfices environnementaux, sociaux et économiques que d'avantages comparatifs, est cruciale pour pérenniser et orienter les démarches territoriales et de responsabilité sociétale.

Enfin, pendant la même période et jusqu'en 2017, toujours dans cette recherche de démonstration de valeur ajoutée, des travaux de recherche, menés en partenariat avec l'Université Versailles – Saint Quentin en Yvelines, ont visé à démontrer le surcroît effectif de valeurs dans les territoires où ces dynamiques sont à l'œuvre. À partir de là, un indicateur de soutenabilité sera construit et diffusé. Ce travail permet de mettre en lumière de nouveaux modèles socio-économiques expérimentés qui dessinent les voies vers la sortie de crises.

*Télécharger ces documents : « [Temps de crise](#) » (juin 2009) ; « [Vers un nouveau modèle urbain ?](#) » (résumé, mai 2011) ; « [La ville, nouvel écosystème du XXIème siècle](#) » (fin 2011) ; « [Trois défis pour Rio + 20](#) » (juin 2012) ; « [Après Rio +20, \(re\)dessiner le futur](#) » (mai 2013) ; *Cahier de prospective faisant la synthèse des travaux du Comité de prospective* (mai 2014) ; « [Nouveaux modèles, nouveaux marqueurs, nouveaux territoires](#) » (juillet 2015)*



Comité de prospective

La contribution à la mise en oeuvre des « Objectifs de développement durable » (« Agenda 2030 »), adoptés par les Nations Unies en septembre 2015, est désormais le fil conducteur de l'action du Comité 21 pour les années à venir. Cette perspective amène logiquement le Comité 21 à une nouvelle impulsion au niveau de ses réflexions prospectives et c'est pourquoi il a été décidé de créer un nouveau Comité de prospective.

Ce Comité, mis en place fin mars 2017, est composé d'une vingtaine de personnalités de haut niveau et a pour président, Philippe Dessertine, économiste, directeur directeur de l'Institut de haute finance. Des administrateurs du Comité 21 en font également partie afin d'assurer une bonne connexion avec le Conseil d'administration et l'action quotidienne de l'équipe. Une « charte de fonctionnement » lui assigne en toute liberté trois missions : saisine du Conseil d'administration, auto-saisine, représentation extérieure de ses membres.

Il est prévu que ce Comité de prospective publie trois notes de décryptage par an, destinée aux adhérents et aux partenaires extérieurs pour comprendre les enjeux et stimuler un désir de changement. Destinées aux décideurs, ces publications courtes (4/8 pages) entendent favoriser la mise en mouvement collective vers la prise en compte des ODD dans leurs organisations.



Actions 2017-2018

En 2017, le Comité de prospective du Comité 21 a choisi le mot transformation plutôt que celui de transition, comme il l'illustre dans son [rapport de juin 2015](#), « Nouveaux modèles, nouveaux marqueurs, nouveaux territoires ». Le choix du mot « **grande transformation** » s'explique par trois convictions ou inspirations :

✓ La conscience de **l'ampleur de la transformation nécessaire** pour faire face aux défis de ce siècle, parfois occultés par une célébration de l'innovation, ou la résignation au processus de réformes successives, toujours insuffisantes.

✓ **La filiation à Karl Polanyi**, en ce que cet économiste a pointé les dangers de l'économie autoritaire et les impasses de la suprématie du libre marché, ainsi que la construction de nouveaux imaginaires, le désir d'élaborer une démocratie économique, la nécessité de nouveaux liens humains¹.

✓ **La référence au concept de métamorphose d'Edgar Morin**, qui refuse aussi bien la révolution² que la réforme³. Le philosophe est persuadé que « nous en sommes au stade de commencements, modestes, invisibles, marginaux, dispersés. Car il existe déjà, sur tous les continents, un bouillonnement créatif, une multitude d'initiatives locales, dans le sens de la régénération économique, ou sociale, ou politique, ou cognitive, ou éducationnelle, ou éthique, ou de la réforme de vie. Ces initiatives ne se connaissent pas les unes les autres, nulle administration ne les dénombre, nul parti n'en prend connaissance. » .



Les livrables

Après une année 2017 consacrée à la revue de différents travaux prospectifs antérieurs, le travail de recherche se poursuivra en 2018 par l'élaboration d'un draft qui sera soumis, d'une part, au Comité de prospective lui-même et en même temps à l'analyse critique de membres de ce Comité au cours d'entretiens individuels.

Ce draft, une fois mis au point et validé, constituera la structure du rapport et amorcera la rédaction de notes prospectives sur des thèmes transformationnels.

D'autres notes seront préparées en 2019, l'ensemble configurant le rapport lui-même.

Equipe projet



Georges Ribière
Chargé de prospective
ribiere@comite21.org



Bettina Laville
présidente
bettina.laville@comite21.org



Philippe Dessertine
professeur en sciences de gestion,
spécialiste de la finance



Composition des membres

Président

Phillipe Dessertine, Professeur en sciences de gestion, spécialiste de la finance, professeur à l'Institut d'administration des entreprises de l'Université Paris I Sorbonne

Vice-Président

Raymond van Ermen, Conseiller auprès du Président d'European Partners for Environment, ancien Président du Comité d'experts 2013/2015 du Comité 21

Membres

Bachir Arouna, Vice-Président du Comité 21, directeur développement, stratégies locales, prévisions et gestion des risques à la ville d'Enghien-les-Bains

Dominique Auverlot, Conseiller auprès du Commissaire de France Stratégie

Monique Barbut, secrétaire exécutive de la convention des Nations unies pour la lutte contre la désertification (CNULCD), ancienne présidente du FEM

Mathieu Baudin, Directeur de l'Institut des futurs souhaitables

Henry de Cazotte, ancien Directeur à l'AFD

Pierre-Antoine Chardel, Professeur de philosophie sociale et d'éthique à Télécom de Management, co-fondateur du LASCO IdeaLab de l'IMT

Denis Couvet, Professeur au Muséum National d'Histoire Naturelle

Amy Dahan, mathématicienne, historienne, directrice de recherche émérite au CNRS

Christian Dubost, Vice-Président du Comité 21, Directeur du développement durable du Groupe SNCF

Pierre Ducret, Conseiller Climat du Groupe Caisse des Dépôts, Président d'I4CE

Philippe Estèbe, Enseignant à Science Po, géographe, directeur de l'IHEDATE

Jean-Louis Étienne, Médecin, explorateur

Paul Fattal, Administrateur du Comité 21, vice-Président de l'Université de Nantes

François Gemenne, Chercheur en science politique

Jean-Pierre Goux, Mathématicien, écrivain, Directeur général adjoint de Powernext

Denis Guibard, Vice-Président du Comité 21, Directeur de Télécom École de Management

Géraud Guibert, Président de la Fabrique écologique

Guilhem Isaac-Georges, Administrateur du Comité 21, Directeur des relations institutionnelles de Citeo

Christine Jean, Présidente honoraire de SOS Loire vivante, administratrice de la LPO

Alexandre Jost, Fondateur et délégué général de la Fabrique Spinoza

Thomas Kerting, Administrateur du Comité 21, Président de Air Sûr

Bettina Laville, Présidente du Comité 21, Conseiller d'État

Benoît Lepesant, Directeur de projets, Département de la stratégie, Pôle Finances Stratégie Participations à la Caisse des dépôts

Laure Mamdaron, Directrice développement durable du Groupe La Poste – Branche Services-Courrier-Colis

Julia Marton-Lefevre, Université de Yale, ancienne Directrice générale de l'UICN

Valérie Masson-Delmotte, Paléoclimatologue, membre du GIEC

François Moisan, Directeur exécutif stratégie, recherche et international à l'ADEME

Marc-Olivier Padis, Directeur des études au Think tank Terra Nova

Gérard Payen, Conseiller pour l'eau et l'assainissement auprès du SG des Nations unies

Luc Picot, administrateur du Comité 21, Directeur de Décider ensemble

Georges Ribière, Chargé de mission Prospective au Comité 21, Secrétaire du Comité de prospective

Henri Robert, Vice-Président du Comité 21, Green Cross France et Territoires

David Sadek, Vice-président recherche, technologie et innovation au groupe Thalès

Guillaume Sainteny, ancien Maître de conférences à l'École Polytechnique

Marie-Laure Salles-Djelic, Professeure au Centre de Sociologie des Organisations de Sciences Po

Stéphanie Thiébaud, Directrice de l'Institut écologie et environnement (INEE) du CNRS

Hélène Valade, Administratrice du Comité 21, Directrice du développement durable de Suez-Environnement



Paris
4, rue Drouot
75009 Paris
Tél. : 01 55 34 75 21
comite21@comite21.org

Réseau Grand Ouest
3, Bd de la Loire
44200 Nantes
Tél. : 02 28 20 60 80
comite21@comite21.org

www.comite21.org

