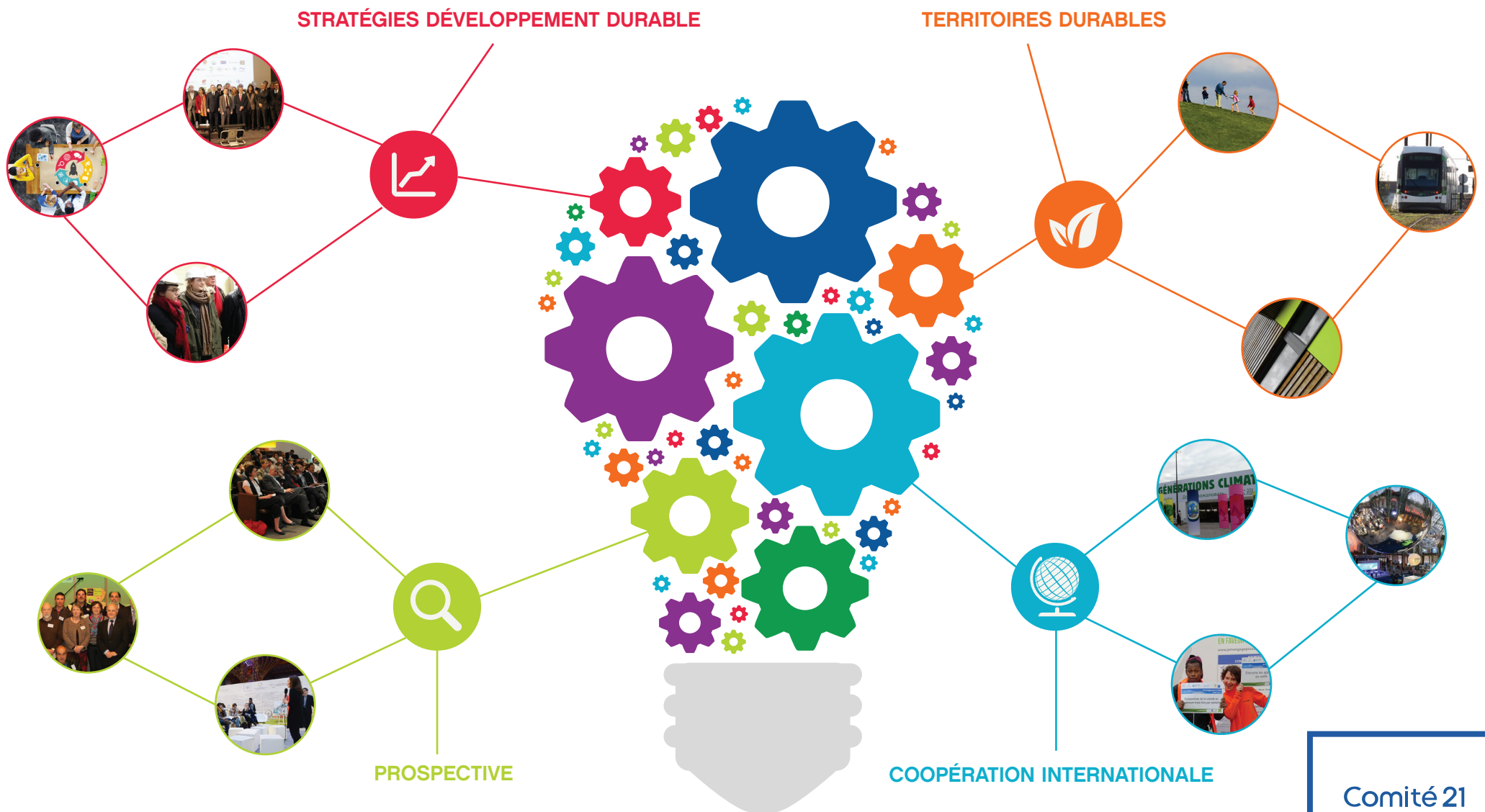


EN 2016, LE COMITÉ 21 FÊTE 21 ANS

DE MOBILISATION, DE CO-CONSTRUCTION ET D'INNOVATION



PROGRAMME D'ACTIVITÉ 2016





Aujourd'hui, le Comité 21 est le premier réseau français du développement durable et de la responsabilité sociétale. Cette mobilisation de l'ensemble des acteurs de la société est encore renforcée par le succès de la COP21. Si la prise de conscience est globalement satisfaisante, il faut encore mieux agir et à plus grande échelle. Seule une approche multiacteurs nous permettra de changer d'échelle. C'est dans l'ADN même du Comité 21 avec la diversité de ses adhérents ! C'est pour cela que nous avons porté le projet SolutionsCOP21 fin 2015, développé et animé par le Club France Développement durable.

Notre priorité sur les enjeux climatiques, comme pour les seize autres définis au niveau international en tant qu'Objectifs de développement durable à échéance 2030, sera d'accélérer le déploiement des actions concrètes et innovantes. Les signaux positifs comme le succès diplomatique d'une COP21 ne doivent pas occulter le fait que l'avènement d'un développement vraiment durable à grande échelle tarde à venir. Notre association crée pour cela les conditions d'un dialogue entre toutes les parties prenantes. C'est un lieu privilégié où se construit l'expertise et où sont valorisées les réalisations et innovations, tout particulièrement celles de ses adhérents.

Notre feuille de route a comme cap le mieux vivre, la solidarité et la préservation de notre capital naturel... Notre objectif pour les années à venir est de favoriser l'émergence d'un nouveau modèle de développement motivant et responsable dans les territoires et pour chaque acteur. Nous avons à nous projeter collectivement, à définir des points de repère communs et à lever les freins. Ceux-ci

sont bien sûr financiers pour accompagner les transitions mais il faut également une capacité à attirer les talents et à améliorer les compétences. C'est aussi une question culturelle, sujet cher à Serge Antoine, premier président du Comité 21, élu il y a plus de 20 ans.

En 2016, un temps fort marquera la vie du réseau : notre 21^{ème} anniversaire, le 30 juin. Ce sera aussi l'occasion d'un renouvellement de la gouvernance de l'association dont la présidence. Je serai en effet en fin de mandat. Cette année doit être le départ d'une nouvelle étape encore plus ambitieuse, plus engageante, tournée vers la société, ouverte à l'international, affirmant cette urgente nécessité que le développement durable devienne une démarche réellement globale, ouverte et inclusive.

Gilles Berhault
Président

Le Comité 21 en bref en 2016 !

p.2

Le Comité 21 en 4 défis

p.3

Défi stratégique et opérationnel

Dynamiser les stratégies développement durable des organisations

p.3

Défi international

Poursuivre la dynamique collective et prolonger l'ouverture internationale

p.6

Défi territorial

Développer de nouveaux modèles économiques et démocratiques locaux pour des territoires durables

p.5

Défi pour demain

Comprendre pour anticiper

p.7

p.8

Le Comité 21, acteur d'un nouveau modèle

TEMPS FORTS 



30 juin : le Comité 21 fête ses 21 ans

- **L'exercice annuel** de l'Assemblée générale le matin avec nomination du nouveau Président(e) !
- **Un échange collaboratif** sur « Mieux vivre ensemble demain »
- **Une soirée** pour faire la fête !



Contribution aux grands Rendez-vous internationaux

- **26-28 septembre** : Sommet mondial des acteurs non-étatiques engagés dédié au changement climatique à Nantes
- **17-20 octobre** : Habitat III, conférence des Nations unies sur le logement et le développement urbain durable, à Quito (Equateur)
- **7-18 novembre** : COP22, 22^{ème} conférence des parties au changement climatique à Marrakech (Maroc)



Des Rencontres-débats ouvertes à tous pour appréhender l'actualité et échanger avec des personnalités qui osent !



4 pôles stratégiques :

- Stratégies RSO
- Territoires durables
- Prospective
- Coopération internationale Club France Développement durable



1 antenne Comité 21 Grand Ouest



12 salariés



CHIFFRES CLÉS 

454 adhérents

- Entreprises
- Collectivités
- Associations
- Etablissements d'enseignement supérieur



15 personnalités au sein du Comité d'experts



33 administrateurs

10

Infos 21 : cycle « 17 Objectifs de développement durable : comprendre et agir ! » – dernier mardi du mois

10

Dépêches aux adhérents (rapports, études et actualités du Comité 21) – mardi en milieu de mois

2

Notes 21 « Bien-être et développement durable : de la mesure à l'action ! » et « Des actes à la pratique : dialoguons ensemble ! »

1

Etude sur l'analyse des actions publiques de soutien à la RSE

1

Cahier Territoires sur les Régions et développement durable

1

Cahier de prospective « Démarche de quantification des différents apports des initiatives territoriales de développement durable »

3

Fiches Repères « L'Engagement Sociétal, un terrain propice à l'innovation, créateur de valeur durable partagée », « Gestion des risques et responsabilité juridique » et « Financements collaboratifs »

A UTILISER SANS MODÉRATION ! 



1 boîte à outils actualisée : RSE, Agenda 21, Agenda 21 scolaires, RS des Associations



1 site internet www.comite21.org et son espace-adhérent rajeunis !

DYNAMISER LES STRATÉGIES DÉVELOPPEMENT DURABLE DES ORGANISATIONS



Faciliter la prise en compte du développement durable comme réel outil stratégique



Développement durable : outils de performance



Insuffler une culture du dialogue parties prenantes et poser les conditions de l'action collective

L'ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Propice à l'innovation et créateur de valeur ajoutée partagée

Contribution directe ou indirecte à l'amélioration de la qualité de vie et au développement économique et social des populations et territoires impactés par une entreprise, l'engagement sociétal présente de multiples facettes qu'il convient d'identifier et d'évaluer pour projeter son déploiement.

>>> Accompagner les acteurs à construire des solutions pérennes avec les parties prenantes

MOBILISATION DES ÉQUIPES

Un enjeu permanent de réussite des démarches développement durable

Alors que la place accordée à la mobilisation des équipes pour le développement durable est aujourd'hui reconnue, les acteurs qui souhaitent mobiliser les salariés autour de cet enjeu se trouvent souvent démunis, face à l'ampleur de la tâche à accomplir.

>>> Accompagner les acteurs dans la mobilisation interne au service des changements de comportements individuels et collectifs

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET REPORTING

Favoriser l'amélioration continue et la cohérence avec l'Agenda mondial

Le Comité 21 observe et partage les pratiques de reporting dans les organisations, les évolutions réglementaires ainsi que leurs tendances d'actions et leurs innovations en matière de développement durable. Il accompagne les entreprises et les collectivités locales dans l'amélioration continue de leur dispositif de reporting via une revue par les pairs annuelle.

⚙️ ACTION !

- **Rendez-vous** « Engagement sociétal de l'entreprise : une réponse à ses enjeux stratégiques » en partenariat avec Nuevo Vista
- **Publication** d'une fiche Repères
- **Formation** Mécénat et RSE en partenariat avec Admical

⚙️ ACTION !

- **Publication** de la 2^{ème} version du guide Mobilisation des équipes pour le développement durable en partenariat avec Les Enjeux et les Hommes
- **Rendez-vous** « Mobilisation des équipes : du changement individuel au changement collectif »

⚙️ ACTION !

- **Rendez-vous** « s'approprier les Objectifs de développement durable et faire le lien avec l'exercice de reporting »
- **Infos 21** spécial Reporting
- **Cahier** « Les tendances des rapports développement durable 2015 »
- **Revue** par les pairs entre entreprises
- **Revue** par les pairs entre collectivités



DIALOGUE PARTIES PRENANTES

Élargir la communauté naissante et créer une culture commune

Le dialogue parties prenantes est une pierre angulaire de la RSE. Le Comité 21 a initié 7 Principes à respecter pour conduire un processus de dialogue constructif et productif, et créer davantage de confiance entre l'ensemble des acteurs impliqués dans ces démarches.

Praticien reconnu du dialogue avec les parties prenantes depuis 2004, le Comité 21 intervient également comme tiers-facilitateur et a organisé une vingtaine de sessions de concertation pour ses entreprises adhérentes. Il poursuit cette activité et l'expérimentera dans les territoires et auprès de collectivités.

>>> Faciliter la mise en place de démarches de dialogue avec les parties prenantes dans les organisations de tout type et de toute taille

ACTION COLLECTIVE « TOUS CONCERNÉS »

Renforcer l'interconnaissance entre les acteurs

>>> Créer les conditions d'échange pour faciliter les synergies entre tous !



ANTENNE GRAND OUEST

La mobilisation et l'accompagnement dans la proximité des territoires

Les parcours méthodologiques

4 parcours d'accompagnement, destinés aux adhérents, pour apporter des connaissances théoriques, des outils, des expériences et des méthodes afin de faciliter l'engagement sur le développement durable.

Les cycles thématiques

Cycles de rencontres thématiques pour s'inspirer des réalisations innovantes et développer de nouvelles pratiques au sein de son organisation.

🔧 ACTION !

- **Deux Rendez-vous :**
 - Dialogue parties prenantes, communication digitale et nouvelles formes de dialogue
 - Dialogue local avec les parties prenantes
- **Publication** de la Note 21 « Des actes à la pratique : dialoguons ensemble ! » et valorisation des nouveaux signataires des principes directeurs pour un dialogue constructif avec les parties prenantes

🔧 ACTION !

- **Des Rendez-vous** « Tous concernés » : des rencontres multi-acteurs pour partager des enjeux thématiques
 - Gestion des risques (naturels) et responsabilité juridique en partenariat avec l'Iffo-RME
 - Nouveaux modes de financement pour la mise en œuvre du développement durable
- **Formation** : Regard croisé sur Agenda 21 et RSE, et Focus sur les plans verts en partenariat avec Campus responsables

🔧 ACTION !

- **Entreprises**, pour les accompagner dans leur démarche RSE
- **Collectivités** pour les aider à structurer leur Agenda 21 et leur projet de territoire
- **Associations** pour évaluer leur utilité sociétale
- **Etablissements d'enseignement supérieur** pour sensibiliser les étudiants et animer des campus responsables

🔧 ACTION !

- **Ville durable**, entre ruralité et urbanité : Energie, mobilité, habitat, biodiversité, liens social, ... Les clés d'un aménagement durable
- **La révolution alimentaire** : aujourd'hui plus que jamais l'avenir se joue dans nos assiettes
- **Economie circulaire**, vers une économie zéro déchets ? Réemploi, réparation, recyclage, éco-conception, écologie industrielle...
- **Climat, air, énergie** : des contraintes à anticiper, des opportunités à saisir

DÉVELOPPER DE NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES ET DÉMOCRATIQUES LOCAUX POUR DES TERRITOIRES DURABLES



Analyser les initiatives et faciliter leur essaimage dans les territoires



Développer des antennes du Comité 21 en région

SUIVRE LES TENDANCES

Décrypter les actions publiques de soutien à la RSE

Les territoires sont le lieu privilégié de déploiement de la responsabilité sociétale des entreprises, d'autant plus que les collectivités s'approprient et assurent leur rôle d'animation, de soutien et de valorisation pour le déploiement de démarches de RSE. L'enjeu est de formaliser de véritables « politiques publiques de la RSE » en région, soutenues par la volonté politique et la gouvernance locales. Le Commissariat général au développement durable du Ministère de l'Environnement a sollicité le Comité 21 pour réaliser un recensement et une analyse sur « Les initiatives des acteurs publics en faveur de la Responsabilité sociétale des entreprises (RSE) ».

Un baromètre des tendances

Depuis 2014, le Comité 21 et le cabinet Proximité conduisent un baromètre annuel visant à suivre les tendances du développement durable au sein des collectivités et d'identifier les perspectives de rapprochement des collectivités avec les entreprises. Ce baromètre permet d'observer et de mieux comprendre les caractéristiques, les enjeux, les freins, les pistes d'amélioration des collaborations entre collectivités et entreprises dans le déploiement des politiques de développement durable.

PROMOUVOIR LES NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES ET DÉMOCRATIQUES LOCAUX

L'émergence d'un nouveau modèle socio-économique global commence par le changement dans les organisations d'une part, et sur les territoires d'autre part. Le Comité 21 agit pour cristalliser la coopération entre acteurs locaux pour de « nouveaux territoires du développement durable ». Il a pour ambition d'être le porte-voix d'une nouvelle génération d'acteurs tournés vers la création de solutions durables et innovantes en favorisant la diffusion et l'échange d'expériences dans et entre les régions et en valorisant la mise place d'une nouvelle gouvernance dans ces régions.

⚙️ ACTION !

Publication de l'étude relative aux politiques publiques de soutien de la RSE en partenariat avec le CGDD

⚙️ ACTION !

Deux rencontres dans les nouvelles grandes régions, en partenariat et co-construction avec les acteurs locaux

⚙️ ACTION !

Baromètre 2016 de la coopération entre collectivités et entreprises en partenariat avec le Cabinet Proximité

ANTENNE GRAND OUEST

La veille et la mobilisation



Panorama des acteurs du développement durable :

le Comité 21 valorise les bonnes pratiques engagées sur le territoire, à travers la publication de recueils ou de portraits. Une cartographie des solutions est en ligne sur le site internet du Comité 21 régional.

L'observatoire régional du climat :

le Comité 21 anime depuis 2015 le site defi climat.org pour diffuser la connaissance partagée du changement climatique et de ses effets dans l'Ouest de la France. De la collecte de données à la diffusion d'indicateurs pertinents, en passant par l'analyse, l'échange méthodologique et la consolidation des informations, l'ambition de cet observatoire est d'inciter les acteurs à s'engager pour le climat.



POURSUIVRE LA DYNAMIQUE COLLECTIVE ET PROLONGER L'OUVERTURE INTERNATIONALE



Alimenter le réseaux d'une veille sur les pratiques à l'international

Le Comité 21 et le Club France Développement durable s'engagent pour les années à venir sur un programme « Solutions ODD 2030 », pour favoriser le partage à l'international entre acteurs non étatiques.

CLUB FRANCE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Poursuivre la dynamique Climat sous l'angle Développement urbain durable

Lancé lors de Rio+20 à l'initiative du Comité 21, le Club France Développement durable rassemble aujourd'hui plus de 120 réseaux et structures de premier plan. Il va s'attacher à échanger, co-construire et promouvoir les contributions des acteurs de la société civile française aux grands rendez-vous internationaux du développement durable de 2016.

PÔLE COOPÉRATION INTERNATIONALE DU COMITÉ 21

Accompagner le développement de Comités 21 étrangers

A l'instar du Comité 21 Burkina Faso et du Comité 21 Québec, d'autres initiatives verront le jour cette année, pour développer les collaborations et le réseau.

S'inspirer des pratiques dans d'autres pays

L'identification de celles-ci permettra d'illustrer les thèmes développés dans l'Infos 21 mensuel et les Rendez-vous thématiques d'exemples non français.

Promouvoir et nourrir l'Agenda des Solutions

Le Comité 21 souhaite organiser un séminaire pour mener une réflexion européenne avec les acteurs non étatiques et les plateformes d'enregistrement des engagements pour rendre effectif le multilatéralisme participatif.



Mobiliser et sensibiliser les acteurs sur les enjeux internationaux

🔧 ACTION !

- Se mobiliser et contribuer à la **COP22** de Marrakech et à ses événements préparatoires, notamment MED COP22 et Climate Chance
- Se mobiliser et contribuer à **Habitat III** à Quito qui définira les priorités mondiales du développement urbain durable pour les 20 prochaines années

🔧 ACTION !

- **Mutualisation** avec les Comité 21 Québec, Burkina Faso et accompagnement des nouvelles initiatives
- **1 séminaire** Lima Paris Agenda, en partenariat avec European Partners for Environment-EPE

COMPRENDRE ET ANTICIPER



Se projeter et anticiper par rapport aux enjeux futurs

Si tous les ingrédients pour l'émergence d'un nouveau monde sont déjà en place, force est de constater que celui-ci n'a pas encore vu le jour. Pour participer à cette dynamique de bascule vers un nouveau mode de développement, le Comité 21 nourrit une veille sur les innovations sociétales et mène une réflexion sur la contribution de l'approche multiacteurs.

DÉMONTRER LA VALEUR AJOUTÉE STRATÉGIQUE DES DÉMARCHES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Ce travail de recherche vise à développer les bases de données et outils de mesure économétriques utiles pour quantifier la valeur ajoutée des démarches de développement durable sur les territoires. Il s'agira de mesurer l'apport de l'Agenda 21 à la performance socio-économique d'un territoire.

RÉFORME TERRITORIALE : QUELLE COHÉRENCE AVEC LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ?

Tous les acteurs français s'inscrivent dans un tissu territorial dont le maillage et les niveaux de compétences et de moyens se réforment. animateurs et fédérateurs des dynamiques de développement durable, les collectivités sont les structures les plus impactées par ces changements mais tous les acteurs indirectement. En 2016, le Comité 21 ouvre une série de décryptage sur ces évolutions.



Décrypter les évolutions et problématiques actuelles

🔧 ACTION !

- **Publication** d'un « working paper » présentant les premiers résultats de cette recherche économétrique
- **Constitution d'un groupe** de travail pour suivre ces travaux et en préparer une traduction opérationnelle

🔧 ACTION !

Un cahier de décryptage et une rencontre-débat « Régions et développement durable »

ANTENNE **GRAND OUEST****La prospective et l'expérimentation : pour explorer les sujets émergents et développer des actions nouvelles et innovantes**

Les Ateliers du futur : des ateliers de réflexion et de prospective sont proposés chaque année aux acteurs régionaux. L'objectif est simple : s'inspirer des bonnes pratiques qui se font ailleurs, pour les dupliquer au sein de son organisation ou sur son territoire.

Le laboratoire d'idées : le Comité 21 anime un espace de recherche et d'expérimentation sur les solutions de demain. En 2015-2016, les travaux portent sur les changements des comportements individuels face aux enjeux du développement durable.

LE COMITÉ 21, ACTEUR D'UN NOUVEAU MODÈLE

NOTRE VISION POUR LES ANNÉES À VENIR

Pour contribuer à l'émergence d'un nouveau modèle socio-économique, la coopération accrue entre les acteurs et leurs réseaux peut et doit permettre de poursuivre la rédaction d'un « récit » original s'appuyant sur de « nouveaux territoires du développement durable » et de rester positif face aux défis que nous devons relever.

Les démarches engagées par les adhérents préparent au « changement de modèle » et à la transformation comme l'ont démontré les travaux de prospective. Il s'agit maintenant de poursuivre ces travaux pour confirmer le surcroît de performance qu'elles permettent, pour pleinement intégrer tous les acteurs à la nouvelle économie et contribuer à créer un pont entre l'ancien et le nouveau monde.

Il s'agit aussi de faire en sorte que la mise en œuvre du développement durable change d'échelle et se généralise, tout en prenant en compte les spécificités de chaque territoire. En promouvant le dialogue parties prenantes et en s'appuyant sur son approche multi-acteurs pour forger une culture commune, un sentiment d'appartenance et de co-construction du « monde d'après », le Comité 21 crée les conditions de réussite de la transition économique et sociétale vers un nouveau modèle de développement à la fois durable et désirable.

4 DÉFIS POUR AGIR ENSEMBLE !

STRATÉGIES DÉVELOPPEMENT DURABLE DES ORGANISATIONS

Faciliter la construction et la mise en œuvre des démarches développement durable

TERRITOIRES DURABLES

Ancrer les pratiques de développement durable dans les territoires

COOPÉRATION INTERNATIONALE

Ouvrir et valoriser le réseau à l'international, se nourrir des démarches étrangères

PROSPECTIVE

Décrypter les enjeux du développement durable



A VOTRE ÉCOUTE

Toute l'équipe se tient à votre disposition pour vous fournir toute information et mise en relation utile en fonction de vos besoins.

Pour nous contacter : 01 55 24 75 21 - comite21@comite21.org



www.comite21.org

www.paysdelaloire.comite21.org

www.agenda21france.org

<http://clubfrancedeveloppementdurable.com>

Comité 21

