

Etude de cas - Intercommunalité du Golfe du Morbihan Vanne Agglomération

Construire collectivement un programme d'actions en faveur de l'économie circulaire

Etude de cas en deux volets : démarche globale « défi zéro gaspillage » et « organisation d'un séminaire zéro gaspillage à destination des professionnels

Source : <http://www.optigede.ademe.fr/>

VOLET 1 – Démarche globale « défi zéro gaspillage »

En résumé

La nouvelle intercommunalité Golfe du Morbihan Vanne Agglomération a lancé en 2017 l'établissement de son plan d'actions sur l'économie circulaire. Elle s'est engagée dans une élaboration collective par la mobilisation des acteurs dans la construction d'un programme d'actions (Le défi zéro gaspillage). Accompagné par un bureau d'études, le groupe de travail Défi zéro gaspillage, réunissant partenaires financiers, élus et techniciens, s'est réuni 4 fois. Les deux premières réunions ont combiné des visites de sites et une formation à l'économie circulaire. 20 entretiens individuels avec des structures identifiées comme représentatives de la diversité économique et sociale du territoire ont été réalisés. Ces rencontres ont été complétées par des ateliers associant l'ensemble des parties prenantes pour faire ressortir les futures priorités du programme d'actions.

- Fort écho positif de la part des acteurs du territoire
- L'action a permis d'avoir une analyse claire des besoins du territoire, vision partagée entre les pouvoirs politiques et les professionnels de l'agglomération sur l'économie circulaire
- Le défi zéro gaspillage est un plan d'actions transversal en lien avec les différents plans de l'agglomération : stratégie de développement économique, stratégie de développement touristique, PCAET

MISE EN ŒUVRE

Description de l'action :

Golfe du Morbihan-Vannes Agglomération a souhaité créer un programme d'actions :

- Cohérent avec les Programme Locaux de Prévention (PLP) des anciennes collectivités - post fusion
- Transversal à l'ensemble des services de l'agglomération
- En lien avec les besoins réels du territoire

Pour se faire, la collectivité a choisi de se faire accompagner par un bureau d'étude qui avait pour mission de :

- Compléter le diagnostic des 3 anciens PLP et l'analyse AFOM du nouveau territoire réalisé en interne
- Former les élus à l'économie circulaire

Journée Pays de la Loire – Economie circulaire et Développement économique – 25-04-2019
Atelier - Etude de cas

- Accompagner la collectivité lors de la phase de travail collaboratif avec les parties prenantes
 - Animer au moins un temps de travail collaboratif
 - Rencontrer en entretien individuel 10 acteurs

Au total, le groupe de travail Défi Zéro Gaspillage, réunissant partenaires financiers, élus et techniciens, s'est réuni 4 fois. Conformément au cahier des charges de la mission d'accompagnement, les deux premières réunions ont combiné des visites de sites et une formation à l'économie.

Après discussion avec le bureau d'étude, il a été décidé de réaliser 20 entretiens individuels avec des structures identifiées comme représentatives de la diversité économique et sociale du territoire au lieu de 10.

Ces rencontres ont été complétées par des ateliers associant l'ensemble des parties-prenantes pour faire ressortir les futures priorités du programme d'actions sur les thématiques suivantes :

- Réemploi & réparation
- Coopération interentreprises
- Activités touristiques
- Voirie & BTP
- Alimentation & gaspillage alimentaire
- Prévention et valorisation des végétaux
- Manifestation écoresponsable

Planning :

	Aout	Sept	Oct	Nov	Dec	Janv	Ferv	Mars
GT1	X							
Réunion de cadrage bureau d'étude				X				
GT2					X			
Diagnostic du territoire et entretien (E)					X	X (E)	X	
GT3							X	
Ateliers							X	
GT4								X

Moyens humains :

ETP mobilisé en interne : 2

Animateurs externe (bureau d'étude) : 2

Moyens financiers :

Frais de bouche : 170€

Location de salle : 135€

Animation d'une demi-journée d'intervention : 695€

Partenaires mobilisés :

Cette action a permis de mobiliser l'ensemble de notre réseau d'acteurs impliqués sur la thématique du zéro gaspillage.

VALORISATION DE CETTE EXPÉRIENCE

Facteurs de réussite :

- La consultation des parties prenantes lors de l'établissement du programme d'action a rencontré un fort écho positif de la part des acteurs du territoire. Elle a permis au service de l'agglomération d'identifier de nouveaux partenaires et de réaffirmer les liens avec d'autres, qui avaient été altérés suite à la fusion.
- Cette action a permis d'avoir une analyse claire des besoins du territoire, vision partagée entre les pouvoirs politiques et les professionnels de l'agglomération sur l'économie circulaire.
- Le DZG est un plan d'action transversal en lien avec les différents plans de l'agglomération : stratégie de développement économique, stratégie de développement touristique, PCAET

Difficultés rencontrées :

- La consultation des acteurs est une étape qui demande un investissement humain important, tant au niveau du temps de travail que des compétences nécessaires pour animer ces rencontres. Cette difficulté a été amoindrie grâce à la présence des animateurs du cabinet d'études lors de ces temps de travail.
- Il faudra veiller à maintenir le lien avec les acteurs locaux tout au long du pilotage du programme. Une rencontre réunissant tous les partenaires et les parties prenantes va être organisée tous les ans pour faire le bilan et l'avancement du DZG. Elle sera complétée par l'animation de groupes de travail thématiques pendant toute la durée de la labellisation.

VOLET 2 – Organisation d'un séminaire zéro gaspillage à destination des professionnels

Afin de poursuivre la dynamique engendrée en début d'année 2018 par les ateliers thématiques de construction du plan d'actions et pour faire le bilan de la première année de mise en œuvre, l'agglomération a souhaité organiser une rencontre à destination de son réseau d'acteurs.

OBJECTIFS ET RÉSULTATS

Objectifs généraux :

- Faire un bilan de la première année du DZG et le faire valider par les partenaires locaux (cette journée sera considérée comme la réunion obligatoire de la commission consultative d'élaboration et de suivi du programme local de prévention des déchets)
- Continuer de mettre en réseau les professionnels engagés sur la diminution du gaspillage
- Permettre aux acteurs de pouvoir échanger librement avec les élus communautaires
- Nourrir les réflexions collectives et individuelles en proposant des temps d'échanges avec des intervenants extérieurs

Objectifs quantitatifs :

- 70 structures
- 120 personnes

Résultats quantitatifs :

- 54 structures
- 95 inscrits

Résultats qualitatifs :

L'objectif principal de cette journée était de favoriser les échanges entre l'agglomération et ses acteurs, et entre les professionnels eux-mêmes. Cet objectif a été complètement atteint. Le format interactif de la conférence et des temps d'échanges thématiques n'ont suscité que des retours positifs de la part des participants.

Cette réussite est grandement due à la qualité d'animation du bureau d'étude ainsi qu'au choix des intervenants, qui ont bien tenu compte de notre demande sur le contenu des supports utilisés (éviter les power-points).

Bien que le fait que cette journée ait rassemblé moins de participants que prévu initialement (95 personnes au lieu de plus de 100), elle nous a permis de rencontrer de nouvelles structures avec qui nous n'avions pas encore eu le temps d'échanger ou dont nous ne présumons pas l'intérêt pour le sujet.

L'ensemble des objectifs qualitatifs que l'équipe organisatrice s'était fixée pour la journée ont été remplis. Le format interactif de la conférence, les temps d'échanges thématiques ainsi que l'édition de la plaquette "bilan 2018" n'ont suscité que des retours positifs de la part des participants.

MISE EN ŒUVRE

Description de l'action :

Description de l'action :

Horaires	Séquence	Contenu
14h00- 14h30	Accueil - café	Café Distribution des badges avec pastille couleur/atelier
14h30- 15h45	Plénière	Mot d'introduction de l'élue référente du Défi Zéro Gaspillage Présentation Prezi démarche (rappel process DZG, grands axes du programme) + remerciement Espace Montcalm avec un retour d'expérience
		3 Témoignages d'actions concrètes co-portées par l'agglo
		Perspectives du programme Echanges avec la salle + en direct + boîte à idées
15h45- 16h00		Présentation des ateliers
16h00- 16h50 + Pause 10min 17h00 17h50	Ateliers « Trocs d'idées »	4 ateliers de 50 min en parallèle, répétés chacun une fois (chaque participant choisi 2 ateliers lors de son inscription) Intervention de chaque témoin : 10 min Discussion collective : 45 min
	Réemploi	SMICVAL (Syndicat Mixte Intercommunal de Collecte et de Valorisation du Libournais Haute-Gironde)
	Manifestation	Tournoi de foot de Dirinon Cabaret Vert
	Alimentation	Cantine de Neuillac Design et permaculture
	Changement comportement	Sociologue en environnement
18h00	Clôture des ateliers « Trocs d'idées »	Mot de clôture du Président
18h15-20h00	Cocktail	Echange libre

Moyens humains :

ETP GMVA (préparation + accueil + suivi) : 1 + 4 renforts le jour même

ATP bureau d'étude (animation) : 4. 1 pour l'ensemble de la journée + 1 par atelier (3 renforts)

Moyens financiers :

- Salles : 872€ (5 salles dont deux grandes)
- Intervenants : 900€ (défraiement principalement)
- Bureau d'étude : 2 640€
- Création de la plaquette : 764€
- Plaquette 6 pages bilan 2018 :
- Repas 0 déchet et local : 13€/personnes