



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



JOURNÉE RÉGIONALE SUR **L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE**



L'économie de la fonctionnalité

6 octobre 2020

Un modèle économique non durable

Revenu = vente du produit

Démarche: augmenter les volumes
réduire les coûts unitaires
management de la 'qualité'
obsolescence programmée

Conséquences: saturation du marché
concurrence et baisse des marges
consommation de ressources matérielles

Un modèle plus enviable

Démarche: identifier tous les apports l'activité

optimiser les ressources immatérielles

valoriser le savoir faire

partager la valeur créée

créer une relation plus forte avec ses clients

Conséquences: augmentation des effets utiles

une activité qui a du sens

exploitation raisonnée des ressources matérielles

Exemple emblématique : Michelin

Solution intégrée de biens et de services : Vente du km chaussé

- Optimisation du cycle de vie du pneu par Michelin : entretien, rechapage et recyclage
- Suivi du gonflage
- Eco-conduite
- Suivi des véhicules et de leur consommation (transporteurs)
- Recueil et analyse des données (Michelin)



Partenariat avec des sociétés expertes en matière de services de cloud computing, télématique, électronique, formation et gestion de flottes

L'exemple emblématique de Michelin

Effets utiles induits par le modèle d'affaire :

pour le client

- Maîtrise des coûts
- Externalisation du service

pour le fournisseur

- Relation client privilégiée
- Amélioration des connaissances

Effets utiles sur l'environnement

Réduction des impacts liés

- à la consommation d'énergie,
- à la durée de vie des pneus.

Autres effets utiles :

- Développement de compétences
- Valorisation de savoir-faire
- Amélioration de la sécurité
- Plus de sens dans l'activité

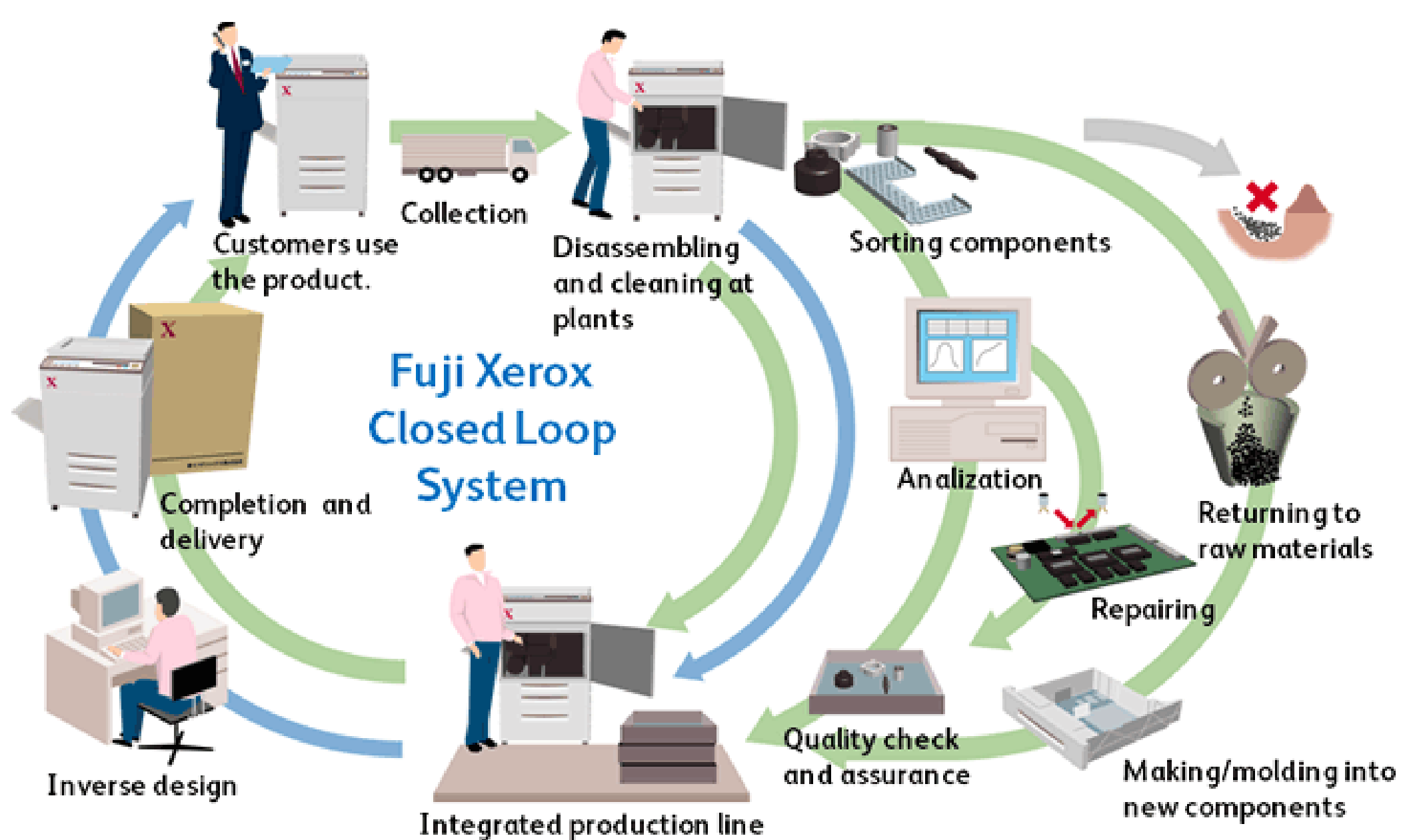


Définition ADEME

L'économie de la fonctionnalité consiste à
fournir des **solutions intégrées**
de biens et de services,
centrées sur **l'usage et la performance,**
valorisant les bénéfices apportés
aux entreprises, aux individus et aux
territoires,
plus que la possession de biens.

Ces solutions doivent permettre
une moindre
consommation des ressources,
un accroissement du
bien-être des personnes
et un développement économique
dans une perspective
d'économie circulaire

XEROX



Source : www.fujixerox.com

XEROX

Taux d'adaptabilité des composants 90%

Les machines incluent
70% à 90% de pièces de réemploi.

Coût de la main d'œuvre X 2

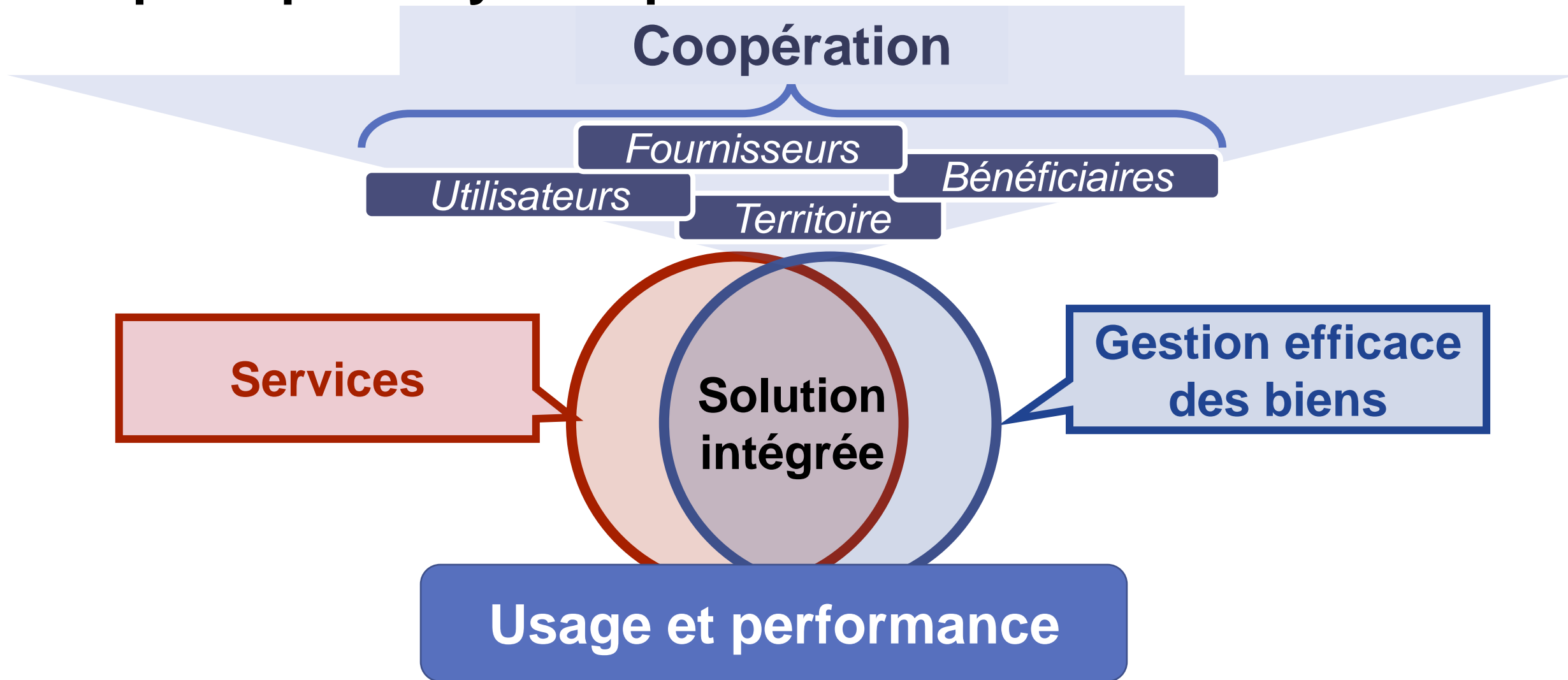
24 000 t/an de déchets en moins 2

50 M\$ de profit supplémentaire





Les principales dynamiques



Des caractéristiques clés à l'échelle de l'entreprise

- ✓ Nouvelles formes de contractualisation
 - Co-production de l'offre par les entreprises et les bénéficiaires
 - Non cession des droits de propriété
 - Contractualisation sur la performance
- ✓ Raison d'être de l'entreprise
- ✓ Potentiel d'innovation
- ✓ Qualité des solutions <-> quantité des biens vendus
- ✓ Les ressources immatérielles dans la création de valeur
- ✓ Optimisation des ressources matérielles



Merci de votre attention