CLIMATE ADAPTATION CONSULTING

ENTREPRISES : comment s'adapter au changement climatique

Nantes, le24 novembre 2017

Rachel JOUAN DANIEL
Société: Climate Adaptation Consulting

© CAC 2017

Qui sommes-nous?

Nos métiers

- Anticiper les risques et opportunités liés au changement climatique pour construire un avantage compétitif
- Valoriser économiquement les impacts et projets pour éclairer les décisions
- Former et engager les acteurs pour stimuler le passage à l'action

Notre équipe

Rachel Jouan Daniel Docteur Vétérinaire	• Adaptation / risques et opportunités liés au changement climatique • Sensibilisation / Engagement des acteurs • Formation
Lisa Russo Economiste de l'environnement	• Valorisation économique / Monétarisation • Adaptation / risques et opportunités liés au changement climatique

Ils nous font confiance

© CAC 2016

CLIMATE ADAPTATION CONSULTING

Entreprises : Comment s'adapter au changement climatique ?

Principaux impacts du changement climatique sur le territoire

- ***Recrudescence des sécheresses et des tensions sur la ressource en eau***
- ***Augmentation du risque inondation, érosion et submersion marine***
- ***Dégradation du confort thermique estival***

Pourquoi ?

Quels impacts, quels risques et les opportunités ?

Quels bénéfices à s'adapter ?

Les solutions

© CAC 2016

En quoi l'entreprise est-elle concernée par le changement climatique ?

L'actualité accumule les preuves de la vulnérabilité des territoires et des activités

Des pertes économiques considérables sur les évènements extremes

Des dommages directs sur l'outil de travail

Des dommages directs aux infrastructures nourricières avec effets domino sur **l'entreprise**

La mise en danger directe de secteurs économiques dépendant des ressources naturelles (agriculture, conchyliculture, tourisme, filière bois….)

Des risques en apparence plus lointains en relation avec **le sourcing**

Une grande vulnérabilité « cognitive » et assurantielle

Evénement	Coût
Submersion (ex: Xynthia)	Cout global: 2,5 milliards M€ de dommages directs dont 1,5 à la charge des assureurs Quelques exemples: 67 M€ de dommages pour les entreprises rochelaises, 7M€ sur la station d'épuration de La Rochelle, 1,5M € pour les campings de Vendée
Episodes caniculaires	Perte de 15 à 20% de productivité Cout des vagues de chaleur 2013 et 2014 en Australie: 655 USD par personne soit 0,33 à 0,47% du PIB

Enquête (AXA, RU - 2010)

- Coût des inondations entre 2006 et 2010 : + 60%
- 90% des PME sous-assurées
- 70% des PME en zone à risque ne se sentent pas concernées par ce risque
- 70% des PME n'ont pas de plan de continuité des activités
- 2 mois pour récupérer suite à une inondation

© CAC 2016

Mais aussi des bénéfices et des opportunités (données PDL, étude du CESER)

Bénéfices pour le commerce:

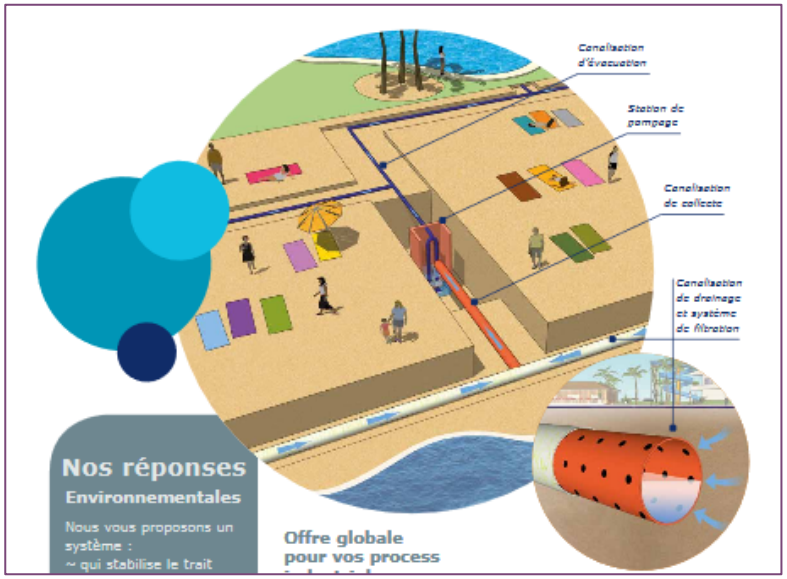
Consommation durant les épisodes caniculaires de juillet 2015 : +45% de glaces vendues, +35% de sirops, +20% de bières blondes, +18% de déodorants

Des opportunités pour le tourisme ?

Hausse possible de l'attractivité de la région en période estivale et pendant l'intersaison (Pays de la Loire devient plus accueillant que les territoires plus au sud devenus trop chauds). Pt de vigilance : érosion du trait de côtes, submersions, risques sur les ressources naturelles dont dépendent le tourisme (biodiversité, eau)…

Des opportunités pour l'innovation: Ex ECOPLAGE

Qu'est-ce que c'est ? Système de drainage de plage qui permet de lutter contre l'érosion des plages et de produire de l'eau de mer filtrée pour de nombreuses applications industrielles



© CAC 2016

Quelles questions le changement climatique soulève-t-il pour l'entreprise ?

- **En quoi la recrudescence des catastrophes naturelles liées** au changement climatique peut affecter **le chiffre d'affaires, les investissements et la chaîne d'approvisionnement?**
- En quoi les effets du changement climatique sont-ils susceptibles de modifier les **marchés,** les **produits** et les besoins et attentes des **clients?**
- En quoi l'augmentation des **sécheresses** peut-elle affecter **la rentabilité des activités** dépendant d'une ressource en eau abondante et de qualité ?
- En quoi les vagues de chaleur peuvent-elles affecter la **facture énergétique** et la **productivité / santé au travail** des collaborateurs ?
- En quoi les inondations et la montée du niveau de la mer mettent-elles en danger des **infrastructures et des activités littorales** ?

© CAC 2016

Des risques et des opportunités pour l'entreprise

Changement climatique

Des impacts potentiels sur :

- les marchés ;
- l'outil de production ;
- la logistique ;
- les process industriels ;
- les parties prenantes ;
- les finances

Des risques et des opportunités

- **Risque opérationnel**
- **Risque environnemental**
- **Risque humain**
- **Risque « image »**
- **Risque financier**
- **Opportunités de nouveaux marchés**
- **Opportunités stratégiques (industrielles, concurrentielles, financières…)**

© CAC 2016

Pourquoi s'adapter?

Protéger la valeur

Renforcer la robustesse *actuelle* des infrastructures et de la chaine logistique en réduisant le cout des dommages assurés et non assurés

Sécuriser les investissements *futurs* en prenant en compte le CC

Améliorer la rentabilité actuelle et future en optimisant les activités et process dépendants des ressources (eau, énergie, matières agricoles)

Anticiper les nouvelles demandes des investisseurs et des assureurs vis-à-vis du de la résilience de l'entreprise au changement climatique

Créer de la valeur

Créer des avantages compétitifs en anticipant les besoins en nouveaux produits/services

Identifier les potentiels d'innovation

Protection d'un établissement de santé au RU

© CAC 2016

Qui a commencé?

Les multinationales « météosensibles »

- Les entreprises des secteurs sensibles (eau transport, énergie, agriculture, tourisme…)
- VEOLIA, EDF, Nestlé, Bayer, SNCF, RATP…
- Les assureurs et réassureurs

Beaucoup plus rare dans les ETI PMI TPE

De plus en plus d'entreprises qui s'engagent au RU et aux USA dans les domaines agricole, de la construction, du petit commerce

Sous la pression des assureurs en Allemagne

Ce qui les motive

- *Avoir vécu un évènement climatique extrême, directement ou indirectement*
- *Respecter /anticiper les évolutions réglementaires et assurantielles*
- *Saisir des opportunités*
- *La planification à long terme*
- *Bénéficier d'un accompagnement et/ou d'une dynamique sectorielle*

Ce qui les freine

- *Pas/peu de conscience des enjeux*
- *L'absence apparente de méthodes accessibles et pragmatiques*

© CAC 2016

Par où commencer?

Ce qu'il est possible de faire « facilement »

Un premier diagnostic (screening) pour:

- **Prendre conscience des menaces et des opportunités liés au changement climatique**
- **Identifier les risques prioritaires et leurs composants**
- **Identifier les composants du risque sur lesquels il est possible d'agir**

Approfondir dans le cadre d'une approche de gestion des risques ou RSE

= Appliquer le « climate-proofing » sur les enjeux prioritaires de l'entreprise

- **Identifier, sélectionner et évaluer les options/ pistes d'adaptation**

© CAC 2016

Un grand merci!

Contact:

Rachel.jouandaniel@gmail.com

06 01 76 48 00

© CAC 2016