

UNIVERSITÉ DU FAIRE ENSEMBLE

Enjeux et méthodes pour coopérer



La Fonda
fabrique associative

9-10 JUIN 2022
DÉBATS - ATELIERS MÉTHODOLOGIQUES - RETOURS D'EXPÉRIENCE

Pourquoi une Université du Faire ensemble ?

La coopération constitue le levier d'action le plus pertinent pour relever les grands défis de notre temps, mais elle nécessite du temps et de la méthode. Comment mieux coopérer entre acteurs de l'intérêt général ?

Ouverte à tous, cette nouvelle université de la Fonda sera l'occasion d'explorer les enjeux, méthodes et outils pour « faire ensemble », l'Objectif de développement durable (ODD) 17.

Cette université est inspirée du Guide méthodologique du Faire Ensemble. Fruit de 5 ans de travail, ce Guide méthodologique est destiné à outiller les associations et leurs partenaires dans la structuration de communautés d'action.

informations pratiques

Rendez-vous à l'Auberge de jeunesse Yves Robert,
Halle Pajol, 20 esplanade Nathalie Sarraute, 75018 Paris

Métro Gare du Nord (900 m) – La Chapelle (500 m)
Marx Dormoy (300 m) – Stalingrad (700 m)

Bus : Lignes 35, 38, 60, 65

Au besoin contactez-nous à fonda@fonda.asso.fr

Cette université est organisée dans le cadre du programme
Faire ensemble 2030. La Fonda remercie les grands partenaires
de ce programme pour leur soutien indispensable.

Table ronde n° 1 : « Pourquoi est-il devenu indispensable de coopérer ? »

Auditorium 🕒 Jeudi 9 juin 2022 / 10h30 > 11h30

Jamais la coopération n'a été aussi présente dans les esprits et les actions. Elle se manifeste à l'échelle internationale, notamment au travers de l'Agenda 2030 et des 17 ODD, mais aussi à des échelles locales. C'est le cas notamment des PTCE, des tiers-lieux ou bien des Cités éducatives.

En quoi la coopération s'impose-t-elle pour répondre au mieux aux grands enjeux contemporains ?

- Patricia Benchenna, Déléguée générale de la Fondation Schneider Electric
- Yannick Blanc, Vice-président de la Fonda
- Laurence Piccinin, Déléguée générale d'Alliance pour l'éducation - United Way

Table ronde n° 2 : « Comment coopérer ? »

Auditorium 🕒 Jeudi 9 juin 2022 / 11h45 > 12h45

Faire ensemble ne s'improvise pas : il convient d'agir avec méthode, tout en se dotant de moyens - notamment humains et financiers - pour parvenir à coordonner les actions et les acteurs autour d'objectifs partagés. Quels sont les prérequis à la coopération ? Quelles sont les différentes manières de faire ensemble ?

Avec la participation de :

- Angeles Estrada, Déléguée générale du F3E
- Marie Vernier, Déléguée générale du Labo de l'ESS
- Timothée Duverger, Maître de conférence à Sciences Po Bordeaux

Table ronde n° 3 : « Vers plus de coopération territoriale : le point de vue de financeurs »

Auditorium 🕒 Vendredi 10 juin 2022 / 14h > 14h45

À l'occasion du lancement de l'expérimentation « structurer les coopérations pour répondre aux défis de nos territoires » conduite par la Fonda et le RNMA, des financeurs publics comme privés se réunissent pour échanger sur leur rôle dans le financement du changement systémique.

- Marion Ben Hammo de la Fondation de France
- Charles-Aymeric Caffin de la DJEPVA
- Delphine Chomiol de la Fondation Crédit Coopératif
- Laetitia Gourbeille de la Fondation SNCF
- Sylvain Maschino de la Fédération nationale des Caisses d'Épargne (FNCE)
- Carole Orchamp du Réseau national des Maisons des associations (RNMA)

Table ronde n° 4 : « Comment faire (ensemble) système ? »

Auditorium 🕒 Vendredi 10 juin 2022 / 14h45 > 16h

Si les approches en coopération et la logique systémique qui les sous-tendent à se développer, elles ne parviennent pas toujours à se relier entre elles et n'entraînent pas encore un changement en profondeur de nos façons de faire et de faire société. Comment mieux relier et mieux faire dialoguer les communautés d'action ? Comment articuler les échelles ?

- Jean-Louis Bancel, Président de la Fondation Crédit coopératif
- Alexandre Giraud, Directeur du mécénat à la Fondation de France
- Florence Provendier, Députée des Hauts-de-Seine, auteure du rapport « ODD, tout est lié ! »



Comment s'organise l'Université du Faire ensemble ?

L'Université alternera entre tables-rondes et ateliers :

- Des **tables rondes** pour apporter des réflexions et des éclairages stratégiques sur la coopération, avec des intervenants venant du monde associatif et de l'économie sociale et solidaire, de l'entreprise, des institutions publiques, etc.
- Des **ateliers** pour faciliter l'appropriation des enseignements méthodologiques, s'inspirer, échanger entre pairs, etc. Chaque atelier permettra d'explorer une question méthodologique relative au déclenchement et à la structuration de la communauté d'action et abordée dans le guide méthodologique.

Le programme en un coup d'œil

Jeudi 9 juin 2022

9h Accueil des participants

10h > 10h30 Mot d'accueil et ouverture de l'Université

10h30 > 11h30 Table ronde
« Pourquoi coopérer ? »

11h45 > 12h45 Table ronde
« Comment coopérer ? »

13h > 14h Pause déjeuner

14h30 > 17h30 Ateliers et retours d'expérience

Vendredi 10 juin 2022

9h Accueil des participants

10h > 12h45 Ateliers et retours d'expérience

12h45 > 14h Pause déjeuner

14h > 14h45 Table ronde
« Financer l'ingénierie des coopérations territoriales »

14h45 > 16h Table ronde
« Faire (ensemble) système ? »

16h > 16h10 Intervention vidéo de François Taddei

16h10 > 16h30 Mot de conclusion et de remerciements

La Fonda
fabrique associative

Tables rondes : « Pourquoi est-il devenu indispensable de coopérer ? » (10h30 > 11h30) puis « Comment coopérer ? » (11h45 > 12h45)

14h30 > 15h45 Clichy

L'implication des premiers concernés d'un quartier sur un projet alimentaire

Comment impliquer les habitants dans la construction d'initiatives locales transformatrices ? Venez découvrir les projets initiés par e-graine Nouvelle-Aquitaine pour permettre aux premiers concernés d'y prendre part pleinement !

Aude Bourgeois d'e-graine N-A

16h > 17h15 Clichy

La charte de coopération dans les quartiers prioritaires de la ville (QPV)

Le Mouvement associatif a initié un groupe de travail sur les enjeux de la vie associative dans les QPV pour définir un programme d'action commun sur le territoire. Comment construire une charte pour en faire le socle d'une coopération ?

Mehdi Al Boufarissi du Mouvement associatif

14h30 > 17h15 Nation

Comment créer à l'échelle d'un territoire les conditions favorables à la coopération ?

La « catalyse territoriale » permet de féconder un territoire en matière d'alliances stratégiques au service des défis locaux communs à tous. Elle organise l'interconnaissance et la mobilisation collective des acteurs d'un territoire autour de ses besoins. Cet atelier propose d'explorer quatre fonctions structurantes d'un territoire pour l'émergence de coopérations, et de recenser collectivement des activités qui y contribuent.

Paul Bucau et Marion Baudet du Réseau national des Maisons des associations (RNMA)

14h30 > 17h15 Droits de l'homme

Cartographie des acteurs avec le jeu Faire Ensemble 2030

Cartographier les parties prenantes concernées par une problématique constitue un enjeu clé pour le déclenchement d'une communauté d'action. Comment identifier et caractériser les acteurs ? Comment formaliser leurs interactions existantes ou à créer entre eux ? Tels sont les questionnements que nous explorerons ensemble.

Au cours de cet atelier participatif, vous allez incarner un des acteurs de l'Agenda 2030 pour construire pas à pas une ébauche de cartographie des acteurs sur la thématique de l'éducation.

Charlotte Debray de la Fonda

14h30 > 15h45 Denfert-Rochereau

Les ODD, un référentiel commun pour faire ensemble

Comment construire une vision partagée pour répondre collectivement à un enjeu donné ? Le Comité 21 propose d'utiliser les ODD comme référentiel commun permettant de bâtir une vision commune des enjeux, notamment à l'échelle territoriale.

Laurine Couffignal du Comité 21

16h > 17h15 Denfert-Rochereau

Comment associations et entreprises peuvent-elles agir ensemble sur les problématiques de vieillissement ?

Comment le partenariat entre AG2R LA MONDIALE et Habitat et Humanisme illustre-t-il une forme de coopération association-entreprise ?

Marielle Del'homme d'AG2R LA MONDIALE et Philippe Chabasse d'Habitats & Humanisme

14h30 > 15h45 Sorbonne

Découverte du jeu Faire Ensemble 2030

Venez jouer au jeu Faire ensemble 2030 pour découvrir les objectifs de développement durable et stimuler votre réflexe coopératif !

Ce jeu de rôle coopératif vous permet d'incarner, le temps d'une partie, un des acteurs clés de l'Agenda 2030. À partir des défis que vous allez collectivement choisir - comme développer les circuits courts ou encourager l'engagement des jeunes - vous allez imaginer des solutions et modéliser des interactions pour mieux y répondre ensemble.

Philippe Bégout et Kamera Vésic de la Fonda

16h > 17h15 Sorbonne

Seconde séance de jeu Faire Ensemble 2030

Philippe Bégout et Kamera Vésic de la Fonda

14h30 > 15h45 Tertre

Déclencher une communauté d'action sur la prévention du décrochage scolaire

Ressources urbaines a initié un cycle de neuf ateliers coopératifs sur le décrochage scolaire en Essonne. Comment mobiliser les moyens nécessaires ? Comment assurer une participation pérenne des acteurs ? Comment créer l'envie de « faire ensemble » ?

Capucine Claudet et Laura Kossi de Ressources urbaines

16h > 17h15 Tertre

Coopérer autrement en acteurs de changement

Comment engager des actions et une réflexion collective avec une diversité d'acteurs, entre un territoire en France et un territoire à l'international, pour travailler un même sujet ? Le CFSI mène ce programme depuis 2014 avec ses membres.

Astrid Frey du CFSI

14h30 > 17h15 Bastille

Construire une vision partagée avec la prospective

Comment, en se projetant, construire une vision partagée sur une thématique donnée avec des acteurs ayant des cultures, des ambitions et des fonctionnements très différents ? Comment définir les enjeux prioritaires ensemble pour l'avenir ?

Au travers d'un cas pratique sur l'éducation, vous allez collectivement définir pas à pas une vision partagée, en explorant les tendances relatives à ce sujet et en formulant un futur souhaitable. Vous vous approprierez pour ce faire des outils de prospective.

Bastien Engelbach de la Fonda

14h30 > 17h15 Commune de Paris

Jouer à Coopérer ! et découvrir la maturité coopérative

L'Institut des territoires coopératifs vous propose de découvrir son jeu « Coopérer ! » lors d'une séance d'expérimentation suivie d'un débrief et d'échanges sur celle-ci. Cet atelier constitue une initiation à la maturité coopérative pour tous les acteurs soucieux de développer, au-delà des outils, leur geste coopératif.

Patrick Beauvillard et Anne Beauvillard de l'Institut des territoires coopératifs



10h > 11h15 Nation

Les modèles socio-économiques (MSE) écosystémiques

Comment construire un modèle socio-économique à l'échelle d'un écosystème territorial ? Trois témoignages viendront éclairer cette question : le PTCE Vivre Les Mureaux, la Fondation GRDF et la Fédération Nationale des Caisses d'Épargne.

Elodie Jullien du RAMEAU, Sylvain Maschino de la FNCE, Jean-Marc Semoulin de Vivre les Mureaux et Frédéric Le Monnier de la Fondation GRDF.

11h30 > 12h45 Nation

Les modèles socio-économiques des plateformes d'acteurs et d'actions

Face aux mutations sectorielles, les stratégies d'ouverture et les alliances innovantes impactent directement les MSE. Quel MSE pour les plateformes d'acteurs et d'action ?

Caroline Germain et Anne Bodin de l'ADASI

10h > 11h15 Droits de l'homme

Innover pour l'intégration professionnelle des réfugiés

Fort d'un collectif de 12 Structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) girondines, le programme impulseR a pour ambition d'accompagner 160 personnes réfugiées sur 3 ans vers une intégration sociale et professionnelle active.

Laurence Bardon pour impulseR Gironde

11h30 > 12h45 Droits de l'homme

La sociocratie en pratique, l'exemple des Accorderies

Comment mettre en place un mode de fonctionnement interne horizontal ? Le réseau des Accorderies s'est emparé de cette question en 2017. Depuis 2018, il mène une expérimentation de gouvernance partagée dont il va nous partager les enseignements.

Zoé Renaut-Revoyre et Pascale Caron du réseau des Accorderies

10h > 11h15 Denfert-Rochereau

L'évaluation par les approches orientées changement

Le F3E a développé une méthode de suivi-évaluation originale pour analyser, planifier, suivre, et évaluer des processus de changement complexes. Venez découvrir et vous approprier ces « approches orientées changement » (AOC) !

Paul Daulny du F3E

11h30 > 12h45 Denfert-Rochereau

L'évaluation collective d'impact

Quelles sont les caractéristiques d'une évaluation d'impact collective ? Comment la mettre en place ? Explicitation par l'Avise et retour sur l'expérience d'évaluation de l'impact social des Collectifs Emploi.

Louise de Rochechouart de l'Avise et Hélène Kergoat des Collectifs Emploi

10h > 11h15 Sorbonne

Comment initier une communauté d'action sur l'égalité des chances

Alliance pour l'éducation - United Way a initié la construction d'une communauté d'action autour du programme Défi jeunesse pour favoriser l'accrochage scolaire et l'égalité des chances. Comment s'y est-elle prise ?

Constance Parrens d'Alliance pour l'éducation - United way

11h30 > 12h45 Sorbonne

L'évolution du rôle des financeurs

Le rôle de la Fondation SNCF connaît deux évolutions : une importance accrue accordée au développement de partenariats et une volonté de faire avec les jeunes. Cet atelier en présentera un premier retour d'expérience.

Laetitia Gourbeille, Elodie Calloc'h et Thierry Merlaud de la Fondation SNCF

10h > 11h15 Tertre

Qu'est-ce que la fonction de soutien ?

La fonction de soutien est une condition de réussite pour la création, la structuration et l'animation d'une communauté d'action. Quelles sont les multiples facettes de cette fonction de soutien, ainsi que les enjeux inhérents à cette fonction ?

Hannah Olivetti et Luc Hansen de la Fonda

10h > 12h45 Bastille

L'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur

Qu'est-ce que l'évaluation par l'analyse des chaînes de valeur ? Comment définir un cadre d'évaluation participatif avec cette approche ? Dans quelle mesure permet-elle de concevoir l'évaluation comme un outil de pilotage ?

A partir d'un cas pratique, vous allez vous approprier pas à pas cette méthodologie, qui adopte une approche systémique de la création de valeur, puis construire une ébauche de cadre d'évaluation et réfléchir aux bonnes pratiques pour bâtir un dispositif d'évaluation.

Charlotte Debray et Bastien Engelbach de la Fonda

